



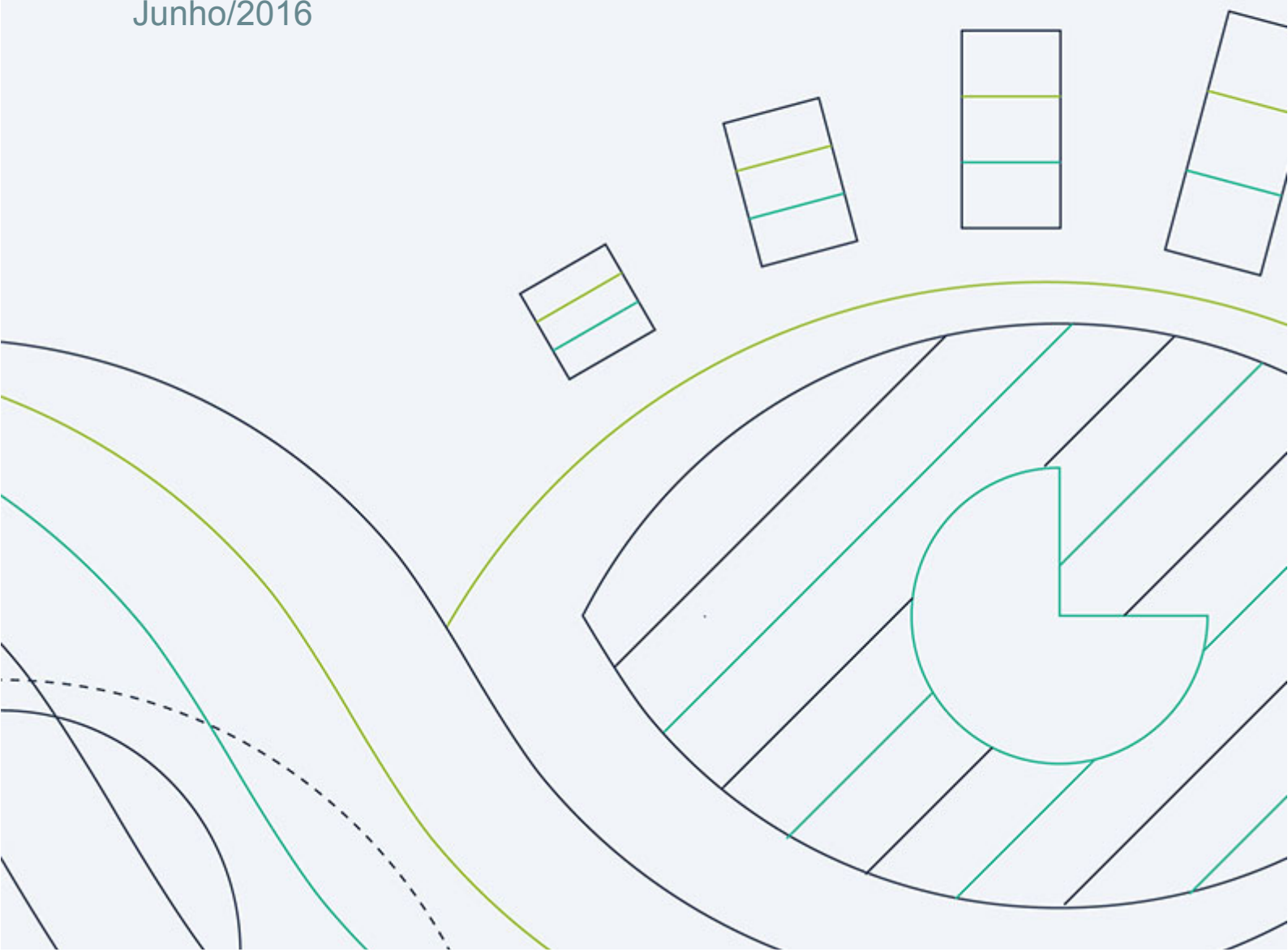
# SME

Sistema de  
Monitoramento  
Estratégico

## BOLETIM DE MONITORAMENTO

Sistema Sebrae

Junho/2016





Robson Braga de Andrade  
Presidente do Conselho Deliberativo Nacional

Guilherme Afif Domingos  
Diretor-Presidente

Heloísa Regina Guimarães de Menezes  
Diretora-Técnica

Vinícius Lages  
Diretor de Administração e Finanças

Unidade de Gestão Estratégica  
Pio Cortizo – Gerente  
Elizis Maria de Faria - Gerente Adjunta

Equipe de Monitoramento e Avaliação do Desempenho(SEBRAE/NA)  
Bruno de Oliveira Barros  
Jessica Braga Lakiss Gusmão



# Sumário

<b>Resumo do Desempenho dos Sebrae/UF</b> .....	5
<b>1. Indicador de Desempenho</b> .....	6
<b>2. Metas Mobilizadoras</b> .....	7
2.1. Meta 1 .....	8
2.2. Meta 2 .....	9
2.3. Meta 3 .....	10
2.4. Meta 4 .....	11
2.5. Meta 5 .....	12
2.6. Meta 6 .....	13
2.7. Meta 7 .....	14
<b>3. Indicadores de Atendimento</b> .....	15
3.1. Número de Clientes .....	15
3.2. Atendimentos por Instrumento .....	16
<b>4. Indicadores Operacionais</b> .....	17
4.1 Execução Orçamentária .....	17
4.2. Limites Orçamentários .....	18
4.3. Recursos de CSN para os Programas Nacionais .....	19
<b>5. Indicadores de Gestão de Projetos</b> .....	20
5.1. Marcos Críticos .....	20
5.2. Atualização de Projetos .....	20
<b>6. Boletim por UF</b> .....	20
AC .....	21
AL .....	23
AM .....	25
AP .....	27
BA .....	29
CE .....	31
DF .....	33



ES .....	35
GO .....	37
MA .....	39
MG .....	41
MS .....	43
MT .....	45
PA .....	47
PB .....	49
PE .....	51
PI .....	53
PR .....	55
RJ .....	57
RN .....	59
RO .....	61
RR .....	63
RS .....	65
SC .....	67
SE .....	69
SP .....	71
TO .....	73



## Resumo do Desempenho dos Sebrae/UF

UF	Taxa de Pequenos Negócios Atendidos	Qtde de Metas Mobilizadoras *	Execução Orçamentária Ano
AC	63,2%	5	28,8%
AL	80,9%	5	33,0%
AM	61,6%	3	39,3%
AP	49,4%	2	35,4%
BA	65,5%	3	27,4%
CE	73,2%	5	28,6%
DF	67,8%	5	35,1%
ES	64,2%	4	27,6%
GO	60,9%	3	30,8%
MA	67,1%	6	41,5%
MG	60,0%	5	32,1%
MS	78,7%	6	34,0%
MT	56,5%	4	38,9%
PA	75,7%	6	34,4%
PB	41,2%	2	35,9%
PE	73,3%	5	34,8%
PI	91,5%	6	38,6%
PR	84,0%	6	30,0%
RJ	70,2%	5	35,5%
RN	66,8%	6	30,6%
RO	67,2%	5	40,2%
RR	80,0%	6	21,0%
RS	58,3%	2	33,0%
SC	65,8%	5	37,9%
SE	60,9%	5	36,2%
SP	53,5%	4	39,3%
TO	72,5%	3	28,2%

\* Quantidade de metas com execução acima da projeção linear para o período.

Execução abaixo de 25,0%
Execução entre 25,1% e 49,9%
Execução entre 50,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

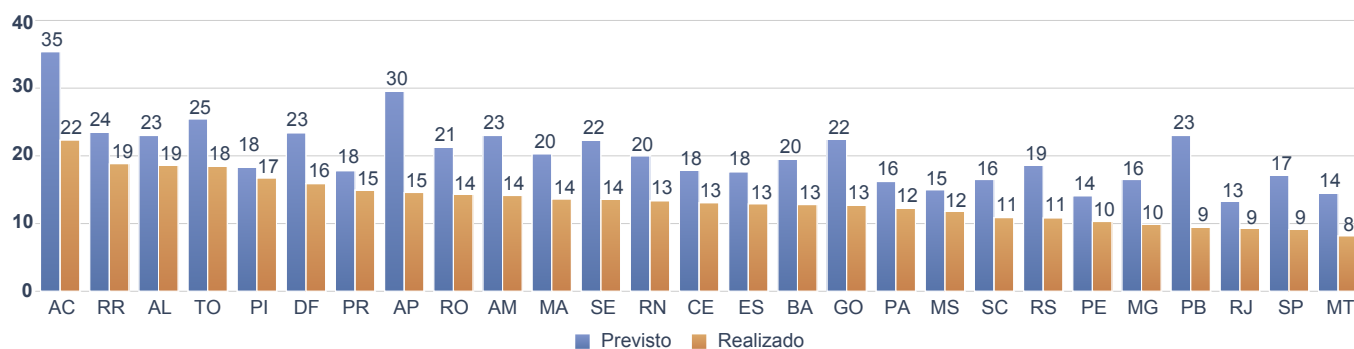


## 1. Indicador de Desempenho

### Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

UF	Universo em 31/12/2016	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador previsto	% Realizado
AC	26.540	5.930	22,3%	35,4%	63,2%
AL	109.562	20.396	18,6%	23,0%	80,9%
AM	100.114	14.154	14,1%	23,0%	61,6%
AP	24.421	3.561	14,6%	29,5%	49,4%
BA	626.499	80.180	12,8%	19,5%	65,5%
CE	346.990	45.374	13,1%	17,9%	73,2%
DF	201.526	32.020	15,9%	23,4%	67,8%
ES	249.479	32.230	12,9%	20,1%	64,2%
GO	389.919	49.557	12,7%	20,9%	60,9%
MA	156.014	21.264	13,6%	20,3%	67,1%
MG	1.179.272	116.718	9,9%	16,5%	60,0%
MS	146.810	17.322	11,8%	15,0%	78,7%
MT	199.739	16.365	8,2%	14,5%	56,5%
PA	230.140	28.220	12,3%	16,2%	75,7%
PB	134.326	12.723	9,5%	23,0%	41,2%
PE	337.231	34.726	10,3%	14,1%	73,3%
PI	94.895	15.880	16,7%	18,3%	91,5%
PR	717.778	107.316	15,0%	17,8%	84,0%
RJ	1.063.393	98.948	9,3%	13,3%	70,2%
RN	134.941	18.031	13,4%	20,0%	66,8%
RO	76.398	10.933	14,3%	21,3%	67,2%
RR	19.250	3.628	18,8%	23,6%	80,0%
RS	784.056	85.005	10,8%	18,6%	58,3%
SC	449.727	48.904	10,9%	16,5%	65,8%
SE	66.413	9.008	13,6%	22,3%	60,9%
SP	3.082.375	281.821	9,1%	17,1%	53,5%
TO	73.196	13.519	18,5%	25,5%	72,5%
<b>Total</b>	<b>11.021.004</b>	<b>1.223.733</b>	<b>11,1%</b>	<b>17,6%</b>	<b>63,2%</b>

Execução abaixo de 25,0%
Execução entre 25,1% e 49,9%
Execução entre 50,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%





## 2. Metas Mobilizadoras

UF	% Realização					
	Meta 1	Meta 2	Meta 3	Meta 4	Meta 5	Meta 7
	Atendimento a Pequenos Negócios	Inovação	MEI	ME	EPP	Fidelização
AC	63,2%	57,8%	62,2%	63,7%	83,3%	32,7%
AL	80,9%	71,9%	76,9%	88,6%	98,3%	47,6%
AM	61,6%	25,5%	75,3%	30,5%	50,3%	31,6%
AP	49,4%	32,6%	55,7%	34,3%	62,5%	22,4%
BA	65,5%	88,4%	84,9%	35,3%	42,8%	17,2%
CE	73,2%	53,1%	79,6%	64,9%	54,5%	40,1%
DF	67,8%	53,0%	73,8%	63,4%	53,1%	44,5%
ES	64,2%	34,5%	65,5%	61,6%	62,5%	43,2%
GO	60,9%	46,4%	73,3%	45,9%	45,3%	66,5%
MA	67,1%	53,7%	78,1%	53,7%	93,0%	58,0%
MG	60,0%	97,0%	61,0%	62,0%	47,3%	57,0%
MS	78,7%	58,9%	85,6%	68,5%	80,1%	102,3%
MT	56,5%	58,7%	67,2%	43,5%	56,9%	43,7%
PA	75,7%	99,8%	67,8%	99,0%	94,5%	58,1%
PB	41,2%	37,5%	40,6%	50,0%	65,6%	29,0%
PE	73,3%	40,6%	69,9%	77,8%	81,9%	70,3%
PI	91,5%	89,5%	99,8%	81,6%	78,1%	103,8%
PR	84,0%	67,4%	86,0%	78,7%	96,3%	65,2%
RJ	70,2%	74,9%	76,6%	40,6%	92,5%	89,6%
RN	66,8%	68,1%	75,1%	53,6%	58,1%	58,0%
RO	67,2%	33,2%	60,0%	84,0%	52,8%	59,6%
RR	80,0%	52,2%	86,0%	67,6%	76,2%	61,3%
RS	58,3%	41,1%	96,7%	37,3%	44,2%	47,4%
SC	65,8%	66,9%	73,0%	56,0%	85,4%	49,4%
SE	60,9%	69,6%	61,5%	57,0%	77,5%	40,2%
SP	53,5%	81,1%	56,3%	45,9%	70,1%	46,1%
TO	72,5%	8,6%	83,9%	44,8%	51,6%	33,3%
<b>Total</b>	<b>63,2%</b>	<b>67,3%</b>	<b>70,4%</b>	<b>52,4%</b>	<b>65,6%</b>	<b>52,59%</b>

Execução abaixo de 25,0%
Execução entre 25,1% e 49,9%
Execução entre 50,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.



## 2. Metas Mobilizadoras

### 2.1 Meta 1

UF	Atendimento		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	9.389	5.930	63,2%
AL	25.199	20.396	80,9%
AM	22.981	14.154	61,6%
AP	7.212	3.561	49,4%
BA	122.430	80.180	65,5%
CE	62.000	45.374	73,2%
DF	47.213	32.020	67,8%
ES	50.169	32.230	64,2%
GO	81.344	49.557	60,9%
MA	31.680	21.264	67,1%
MG	194.580	116.718	60,0%
MS	22.000	17.322	78,7%
MT	28.945	16.365	56,5%
PA	37.275	28.220	75,7%
PB	30.900	12.723	41,2%
PE	47.390	34.726	73,3%
PI	17.350	15.880	91,5%
PR	127.692	107.316	84,0%
RJ	141.000	98.948	70,2%
RN	26.988	18.031	66,8%
RO	16.275	10.933	67,2%
RR	4.534	3.628	80,0%
RS	145.811	85.005	58,3%
SC	74.271	48.904	65,8%
SE	14.790	9.008	60,9%
SP	526.723	281.821	53,5%
TO	18.639	13.519	72,5%
<b>Total</b>	<b>1.934.780</b>	<b>1.223.733</b>	<b>63,2%</b>

Execução abaixo de 25,0%
Execução entre 25,1% e 49,9%
Execução entre 50,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%





## 2. Metas Mobilizadoras

### 2.2 Meta 2

UF	Inovação		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	939	543	57,8%
AL	2.519	1.811	71,9%
AM	2.298	587	25,5%
AP	721	235	32,6%
BA	12.243	10.817	88,4%
CE	6.200	3.294	53,1%
DF	6.591	3.495	53,0%
ES	4.390	1.514	34,5%
GO	7.047	3.267	46,4%
MA	3.771	2.024	53,7%
MG	18.500	17.942	97,0%
MS	1.575	927	58,9%
MT	2.894	1.700	58,7%
PA	3.728	3.720	99,8%
PB	4.401	1.650	37,5%
PE	4.739	1.925	40,6%
PI	1.735	1.553	89,5%
PR	5.796	3.905	67,4%
RJ	14.100	10.554	74,9%
RN	2.699	1.838	68,1%
RO	2.611	866	33,2%
RR	874	456	52,2%
RS	14.581	5.988	41,1%
SC	9.850	6.594	66,9%
SE	1.850	1.287	69,6%
SP	46.750	37.921	81,1%
TO	5.134	439	8,6%
<b>Total</b>	<b>188.536</b>	<b>126.852</b>	<b>67,3%</b>

Execução abaixo de 25,0%
Execução entre 25,1% e 49,9%
Execução entre 50,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## 2. Metas Mobilizadoras

### 2.3 Meta 3

UF	MEI		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	6.813	4.235	62,2%
AL	17.567	13.516	76,9%
AM	15.435	11.620	75,3%
AP	4.472	2.490	55,7%
BA	73.172	62.143	84,9%
CE	37.200	29.608	79,6%
DF	25.500	18.826	73,8%
ES	33.460	21.904	65,5%
GO	44.739	32.778	73,3%
MA	15.670	12.235	78,1%
MG	106.256	64.779	61,0%
MS	12.300	10.524	85,6%
MT	14.676	9.869	67,2%
PA	27.412	18.573	67,8%
PB	18.569	7.537	40,6%
PE	28.717	20.082	69,9%
PI	9.600	9.577	99,8%
PR	68.101	58.597	86,0%
RJ	105.856	81.063	76,6%
RN	16.142	12.125	75,1%
RO	10.852	6.507	60,0%
RR	2.771	2.382	86,0%
RS	50.170	48.535	96,7%
SC	31.972	23.346	73,0%
SE	9.582	5.891	61,5%
SP	260.457	146.576	56,3%
TO	13.049	10.943	83,9%
<b>Total</b>	<b>1.060.510</b>	<b>746.261</b>	<b>70,4%</b>

Execução abaixo de 25,0%
Execução entre 25,1% e 49,9%
Execução entre 50,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## 2. Metas Mobilizadoras

### 2.4 Meta 4

UF	ME		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	2.300	1.465	63,7%
AL	6.398	5.667	88,6%
AM	6.360	1.937	30,5%
AP	2.271	778	34,3%
BA	40.415	14.248	35,3%
CE	21.700	14.078	64,9%
DF	16.213	10.272	63,4%
ES	13.671	8.427	61,6%
GO	31.455	14.445	45,9%
MA	14.907	8.004	53,7%
MG	69.046	42.820	62,0%
MS	8.400	5.757	68,5%
MT	12.083	5.252	43,5%
PA	7.264	7.191	99,0%
PB	8.251	4.128	50,0%
PE	15.673	12.187	77,8%
PI	7.050	5.756	81,6%
PR	49.257	38.772	78,7%
RJ	28.167	11.430	40,6%
RN	8.846	4.744	53,6%
RO	4.369	3.672	84,0%
RR	1.492	1.009	67,6%
RS	83.831	31.245	37,3%
SC	35.995	20.172	56,0%
SE	4.478	2.551	57,0%
SP	212.235	97.375	45,9%
TO	4.500	2.014	44,8%
<b>Total</b>	<b>716.627</b>	<b>375.396</b>	<b>52,4%</b>

Execução abaixo de 25,0%
Execução entre 25,1% e 49,9%
Execução entre 50,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## 2. Metas Mobilizadoras

### 2.5 Meta 5

UF	EPP		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	276	230	83,3%
AL	1.234	1.213	98,3%
AM	1.186	597	50,3%
AP	469	293	62,5%
BA	8.843	3.789	42,8%
CE	3.100	1.688	54,5%
DF	5.500	2.922	53,1%
ES	3.038	1.899	62,5%
GO	5.150	2.334	45,3%
MA	1.102	1.025	93,0%
MG	19.278	9.119	47,3%
MS	1.300	1.041	80,1%
MT	2.186	1.244	56,9%
PA	2.599	2.456	94,5%
PB	1.612	1.058	65,6%
PE	3.000	2.457	81,9%
PI	700	547	78,1%
PR	10.334	9.947	96,3%
RJ	6.977	6.455	92,5%
RN	2.000	1.162	58,1%
RO	1.428	754	52,8%
RR	311	237	76,2%
RS	11.810	5.225	44,2%
SC	6.304	5.386	85,4%
SE	730	566	77,5%
SP	54.031	37.870	70,1%
TO	1.090	562	51,6%
<b>Total</b>	<b>155.588</b>	<b>102.076</b>	<b>65,6%</b>

Execução abaixo de 25,0%
Execução entre 25,1% e 49,9%
Execução entre 50,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## 2. Metas Mobilizadoras

### 2.6 Meta 6

UF	Políticas Implantadas
	Meta
AC	2
AL	7
AM	4
AP	2
BA	29
CE	13
DF	1
ES	5
GO	24
MA	15
MG	14
MS	3
MT	3
PA	5
PB	16
PE	13
PI	10
PR	28
RJ	6
RN	6
RO	4
RR	1
RS	20
SC	21
SE	5
SP	45
TO	2
<b>Total</b>	<b>304</b>

Execução abaixo de 25,0%
Execução entre 25,1% e 49,9%
Execução entre 50,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## 2. Metas Mobilizadoras

### 2.7 Meta 7

UF	Pequenos Negócios Fidelizados Previsto	Pequenos Negócios Fidelizados Executado	% de Realização
AC	4.413	1.442	32,7%
AL	12.600	5.995	47,6%
AM	9.192	2.905	31,6%
AP	3.606	808	22,4%
BA	42.851	7.373	17,2%
CE	31.000	12.423	40,1%
DF	23.607	10.503	44,5%
ES	13.546	5.851	43,2%
GO	28.470	18.942	66,5%
MA	19.008	11.021	58,0%
MG	38.916	22.186	57,0%
MS	6.600	6.753	102,3%
MT	8.684	3.792	43,7%
PA	14.910	8.659	58,1%
PB	15.450	4.485	29,0%
PE	18.956	13.318	70,3%
PI	8.675	9.008	103,8%
PR	38.308	24.976	65,2%
RJ	56.400	50.523	89,6%
RN	6.747	3.912	58,0%
RO	5.696	3.394	59,6%
RR	1.814	1.112	61,3%
RS	80.196	38.024	47,4%
SC	28.966	14.319	49,4%
SE	7.395	2.973	40,2%
SP	105.345	48.609	46,1%
TO	6.524	2.174	33,3%
<b>Total</b>	<b>637.875</b>	<b>335.480</b>	<b>52,6%</b>

Execução abaixo de 25,0%
Execução entre 25,1% e 49,9%
Execução entre 50,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



### 3. Indicadores de Atendimento

#### 3.1. Número de Clientes

UF	Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
	Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
AC	4.102	932	190	706	4.695	225
AL	13.450	5.112	1.213	621	9.190	10
AM	11.530	1.728	483	413	18.617	1
AP	2.410	659	292	200	6.785	752
BA	62.135	13.468	3.786	791	37.409	3
CE	29.352	10.870	1.649	3.503	24.694	0
DF	18.806	10.102	2.921	191	23.947	388
ES	21.893	8.012	1.891	434	18.075	0
GO	32.672	12.161	2.151	2.573	28.938	1.036
MA	12.093	6.710	1.018	1.443	10.235	5
MG	64.633	41.256	7.066	3.763	128.417	35
MS	10.512	4.943	1.023	844	7.691	0
MT	9.835	4.346	1.196	988	11.928	0
NA	530	2.026	1.649	4.254	2.316	3.548
PA	18.241	4.589	2.273	3.117	20.101	188
PB	7.258	3.572	1.051	842	12.788	125
PE	19.779	11.335	2.398	1.214	29.192	714
PI	8.994	4.460	498	1.928	10.990	939
PR	58.541	38.175	9.932	668	28.750	0
RJ	81.032	11.188	6.453	275	46.538	0
RN	11.856	3.180	1.152	1.843	21.801	1.660
RO	6.494	2.708	743	988	6.976	1
RR	2.378	858	234	158	3.795	355
RS	48.531	28.218	5.053	3.203	44.756	318
SC	23.333	18.134	5.322	2.115	33.517	2
SE	5.870	2.390	566	182	8.450	2
SP	146.562	96.845	37.866	548	265.029	1
TO	10.841	1.562	556	560	10.994	29
<b>Total</b>	<b>741.737</b>	<b>347.024</b>	<b>99.243</b>	<b>38.353</b>	<b>860.059</b>	<b>10.335</b>



### 3. Indicadores de Atendimento

#### 3.2 atendimentos por Instrumento

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	2.839.282	4.730.620	1.241.408	26,2%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	282.915	289.924	253.234	87,3%
		Presencial	Nº de Inscritos	421.572	633.230	104.793	16,5%
			Nº de Realizações	24.445	29.809	6.064	20,3%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	4.408	4.912	848	17,3%
			Nº de Realizações	277	338	53	15,7%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	5.486	5.734	1.298	22,6%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	4.311.110	5.622.583	6.739.285	119,9%
			Nº de Realizações	10.605.374	11.510.130	6.491.813	56,4%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	2.181	3.759	2.983	79,4%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	9.999	9.797	4.311	44,0%
			Nº de Realizações	626	635	402	63,3%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	4.585	5.685	2.443	43,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	26.487	26.809	6.987	26,1%
Nº de Realizações	1.757	1.929	551	28,6%			
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	540.975	424.955	189.626	44,6%
			Nº de Realizações	33.513	27.332	11.322	41,4%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	4.597.952	5.025.062	2.430.221	48,4%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	519.349	628.842	332.427	52,9%
			Nº de Realizações	22.438	26.764	13.812	51,6%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	780	802	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	10.030	11.252	3.299	29,3%
			Nº de Realizações	382	449	112	24,9%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	104.929	126.426	73.122	57,8%
			Nº de Realizações	2.564	2.335	1.398	59,9%





## 4. Indicadores Operacionais

### 4.1 Execução Orçamentária

UF	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
AC	48.117.176	51.769.279	20.534.087	14.910.010	36.859.269	5.624.077	31,0%	28,8%
AL	53.173.906	59.233.495	29.599.529	19.548.949	39.684.546	10.050.580	36,8%	33,0%
AM	62.134.326	68.292.163	32.808.642	26.862.083	41.430.080	5.946.559	43,2%	39,3%
AP	33.112.750	35.333.107	17.935.568	12.513.564	22.819.543	5.422.004	37,8%	35,4%
BA	142.189.081	166.406.957	87.454.704	45.632.771	120.774.186	41.821.933	32,1%	27,4%
CE	101.892.821	130.418.060	56.597.711	37.284.180	93.133.880	19.313.531	36,6%	28,6%
DF	57.000.490	74.362.282	38.294.274	26.097.453	48.264.829	12.196.821	45,8%	35,1%
ES	74.198.858	89.631.105	28.601.362	24.725.121	64.905.984	3.876.241	33,3%	27,6%
GO	91.235.005	113.953.368	44.957.275	35.071.741	78.881.627	9.885.534	38,4%	30,8%
MA	67.887.098	71.280.665	37.216.187	29.571.274	41.709.391	7.644.913	43,6%	41,5%
MG	194.942.451	246.551.115	96.695.573	79.057.069	167.494.046	17.638.504	40,6%	32,1%
MS	65.736.276	73.130.037	35.849.541	24.851.090	48.278.947	10.998.451	37,8%	34,0%
MT	69.416.502	76.569.657	42.339.250	29.813.100	46.756.557	12.526.150	42,9%	38,9%
PA	95.957.683	99.185.902	50.685.665	34.149.223	65.036.679	16.536.442	35,6%	34,4%
PB	57.095.096	67.370.481	34.623.589	24.167.775	43.202.706	10.455.814	42,3%	35,9%
PE	106.113.726	111.425.972	58.794.990	38.769.554	72.656.418	20.025.436	36,5%	34,8%
PI	54.518.260	61.399.448	32.843.678	23.681.226	37.718.222	9.162.452	43,4%	38,6%
PR	142.032.101	186.369.707	74.709.217	55.831.126	130.538.581	18.878.091	39,3%	30,0%
RJ	183.866.891	240.445.354	114.556.652	85.379.028	155.066.326	29.177.624	46,4%	35,5%
RN	58.228.971	71.969.580	39.770.327	22.016.326	49.953.254	17.754.001	37,8%	30,6%
RO	42.043.526	45.391.703	20.177.862	18.250.242	27.141.461	1.927.620	43,4%	40,2%
RR	48.383.388	58.271.861	14.302.156	12.259.646	46.012.215	2.042.510	25,3%	21,0%
RS	166.678.111	171.796.477	71.739.264	56.704.959	115.091.518	15.034.305	34,0%	33,0%
SC	102.568.161	137.239.001	54.443.146	52.042.061	85.196.940	2.401.085	50,7%	37,9%
SE	40.358.251	43.812.407	22.387.145	15.873.567	27.938.840	6.513.578	39,3%	36,2%
SP	492.286.680	452.129.133	197.752.229	177.775.887	274.353.246	19.976.342	36,1%	39,3%
TO	38.634.315	54.212.322	19.344.880	15.272.541	38.939.781	4.072.339	39,5%	28,2%
<b>Total</b>	<b>2.689.801.900</b>	<b>3.057.950.638</b>	<b>1.375.014.503</b>	<b>1.038.111.567</b>	<b>4.002.655.240</b>	<b>448.208.124</b>	<b>44,7%</b>	<b>40,1%</b>

Execução abaixo de 25,0%
Execução entre 25,1% e 49,9%
Execução entre 50,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## 4. Indicadores Operacionais

### 4.2. Limites Orçamentários

UF/ Limites	Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)		Recursos da Contribuição Social (%)	
	Min.: 20%		Min.: 15%		Min.: 2% Max.: 6%		UF Max.: 55% NA Max.: 15%		UF Max.: 3.5% NA Max.: 5.5%		Max.: 100%		Max.: 100%		Min.: 2%		Max.: 20%		Min.: 10%	
NA	24,3%	■	33,8%	■	0,1%	■	10,3%	■	0,5%	■	0,1%	■	34,7%	■	4,3%	■	9,8%	■		0
AC	14,6%	■	20,5%	■	1,7%	■	51,4%	■	0,3%	■	26,7%	■	71,2%	■	1,2%	■	3,6%	■	0,6%	
AL	27,9%	■	24,2%	■	1,1%	■	45,5%	■	0,1%	■	17,5%	■	67,8%	■	1,7%	■	8,1%	■	6,6%	
AM	27,6%	■	24,6%	■	1,4%	■	52,8%	■	0,3%	■	1,8%	■	63,8%	■	2,4%	■	2,1%	■	3,6%	
AP	15,1%	■	14,5%	■	2,3%	■	44,3%	■	0,6%	■	4,6%	■	108,6%	■	1,4%	■	1,6%	■	3,6%	
BA	30,1%	■	18,8%	■	0,4%	■	46,3%	■	0,5%	■	2,0%	■	42,0%	■	4,0%	■	4,7%	■	3,7%	
CE	24,1%	■	15,3%	■	1,9%	■	41,7%	■	0,6%	■	11,5%	■	99,1%	■	1,9%	■	8,7%	■	3,8%	
DF	25,5%	■	24,5%	■	1,1%	■	51,7%	■	0,4%	■	2,7%	■	33,8%	■	2,4%	■	6,6%	■	10,2%	
ES	42,8%	■	31,3%	■	1,4%	■	44,7%	■	0,4%	■	3,7%	■	86,0%	■	3,1%	■	3,4%	■	6,4%	
GO	14,6%	■	10,4%	■	1,9%	■	52,2%	■	1,1%	■	2,6%	■	92,1%	■	2,0%	■	1,1%	■	3,9%	
MA	21,9%	■	11,8%	■	2,2%	■	41,0%	■	0,6%	■	5,9%	■	65,1%	■	5,5%	■	14,3%	■	2,7%	
MG	35,5%	■	7,6%	■	1,1%	■	49,4%	■	0,1%	■	81,3%	■	110,4%	■	5,0%	■	0,2%	■	5,7%	
MS	16,7%	■	23,7%	■	0,4%	■	41,7%	■	1,2%	■	6,8%	■	46,2%	■	3,2%	■	8,6%	■	7,0%	
MT	25,2%	■	19,9%	■	2,2%	■	49,7%	■	0,7%	■	137,2%	■	51,4%	■	3,1%	■	10,1%	■	17,4%	
PA	30,0%	■	13,6%	■	1,8%	■	52,1%	■	0,3%	■	2,8%	■	112,1%	■	2,7%	■	0,3%	■	2,8%	
PB	39,7%	■	12,8%	■	2,0%	■	50,1%	■	0,5%	■	15,1%	■	45,7%	■	3,4%	■	9,3%	■	8,6%	
PE	26,2%	■	20,2%	■	0,6%	■	46,6%	■	0,5%	■	22,8%	■	100,9%	■	3,4%	■	4,7%	■	3,5%	
PI	19,0%	■	11,4%	■	0,7%	■	48,3%	■	0,6%	■	8,9%	■	66,5%	■	4,0%	■	4,3%	■	3,9%	
PR	26,6%	■	13,9%	■	0,2%	■	41,9%	■	0,1%	■	3,6%	■	31,0%	■	4,0%	■	1,2%	■	7,9%	
RJ	38,3%	■	21,9%	■	2,3%	■	47,8%	■	0,2%	■	92,4%	■	48,5%	■	2,4%	■	4,0%	■	6,2%	
RN	30,7%	■	25,8%	■	1,3%	■	46,6%	■	0,4%	■	27,1%	■	61,4%	■	3,6%	■	4,3%	■	6,5%	
RO	22,7%	■	16,6%	■	3,4%	■	45,7%	■	1,1%	■	43,4%	■	95,6%	■	2,7%	■	7,0%	■	3,8%	
RR	35,6%	■	30,3%	■	3,4%	■	28,7%	■	0,3%	■	21,1%	■	42,9%	■	0,8%	■	6,0%	■	1,6%	
RS	38,5%	■	37,2%	■	2,7%	■	42,5%	■	0,4%	■	1,7%	■	79,3%	■	3,4%	■	5,9%	■	8,0%	
SC	12,9%	■	55,6%	■	0,7%	■	33,9%	■	0,6%	■	148,1%	■	32,8%	■	3,9%	■	1,6%	■	23,2%	
SE	15,9%	■	14,3%	■	0,7%	■	50,1%	■	0,3%	■	22,7%	■	119,5%	■	0,5%	■	10,5%	■	1,4%	
SP	8,3%	■	24,7%	■	1,1%	■	47,3%	■	0,2%	■	5,0%	■	67,6%	■	3,0%	■	8,2%	■	5,8%	
TO	27,1%	■	27,6%	■	0,6%	■	59,1%	■	0,1%	■	2,7%	■	81,4%	■	1,1%	■	3,9%	■	6,2%	

\* Limites Flexibilizados para 2016: Pessoal, encargos e benefícios; Capacitação de Recursos Humanos; Tecnologia da Informação e Comunicação e Recursos da Contribuição Social.



## 4. Indicadores Operacionais

### 4.3. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN UF			CONTRAPARTIDA UF		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
<b>PG - Agentes Locais de Inovação</b>	18.846.701	17.718.056	94,0%	18.388.163	6.345.657	34,5%	437.207	234.458	50,1%
<b>PG - Educação Empreendedora</b>	24.759.697	13.061.192	52,8%	21.641.682	2.211.488	10,2%	1.746.519	324.718	16,0%
<b>PG - Negócio a Negócio</b>	41.868.302	16.031.454	38,3%	41.413.245	14.248.552	34,4%	6.669.874	2.495.327	37,4%
<b>PG - Sebrae Mais</b>	393.804	393.804	100,0%	380.304	361	0,1%	65.466	79	0,0%
<b>PG - Sebraetec</b>	189.480.627	55.953.098	29,5%	182.192.313	13.105.411	7,2%	153.194.765	10.240.522	3,6%
<b>Total</b>	<b>275.349.131</b>	<b>103.157.604</b>	<b>37,5%</b>	<b>264.015.707</b>	<b>35.911.469</b>	<b>13,6%</b>	<b>162.113.831</b>	<b>13.295.104</b>	<b>4,6%</b>

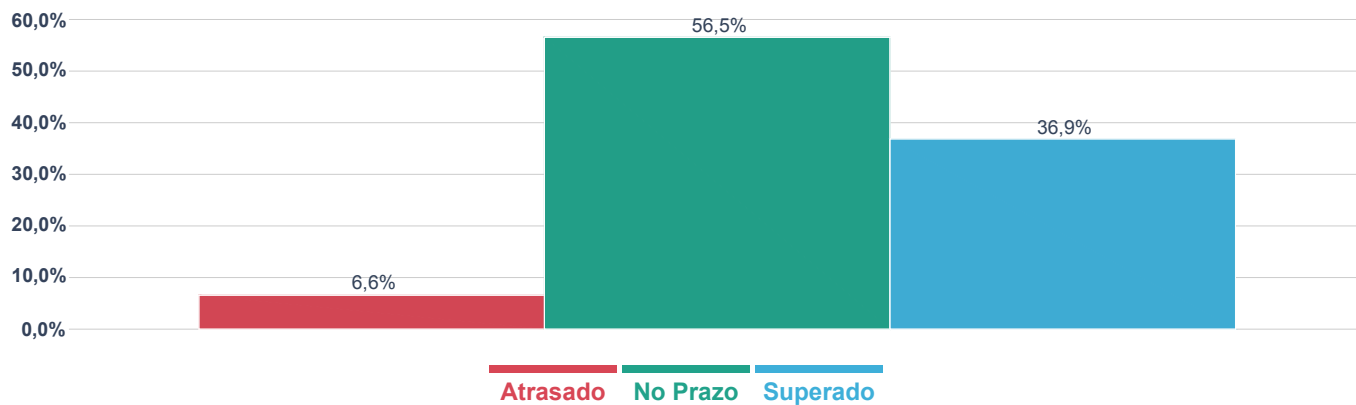
Execução abaixo de 25,0%
Execução entre 25,1% e 49,9%
Execução entre 50,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



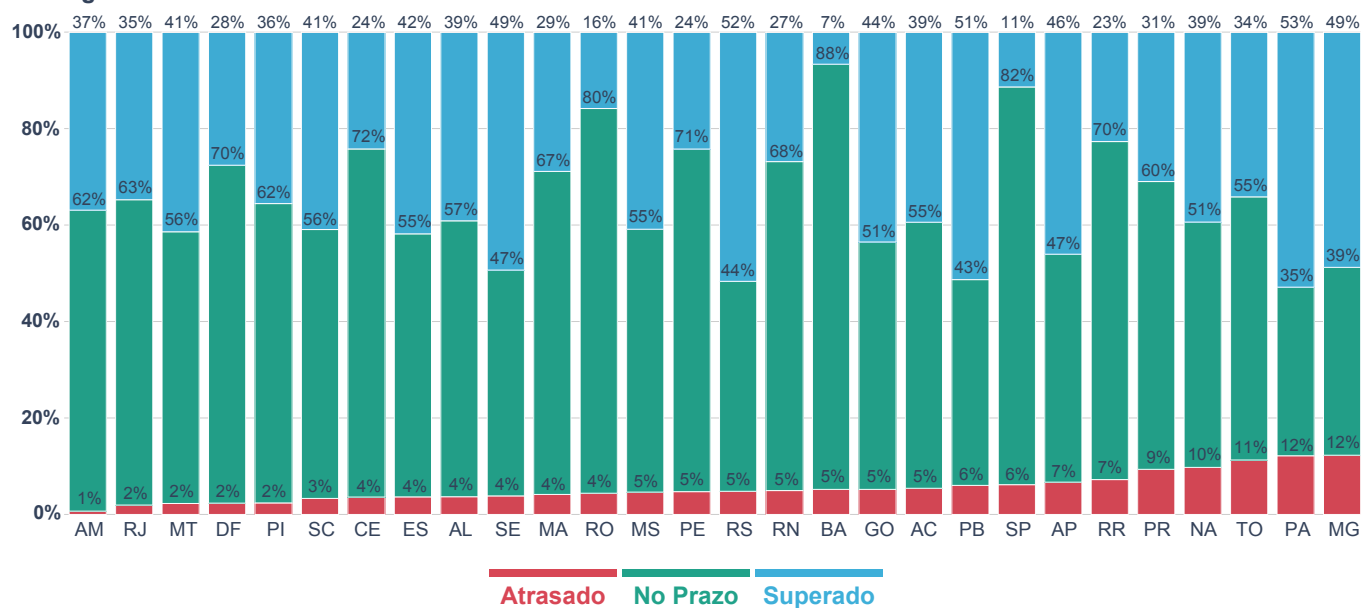
## 5. Indicadores de Gestão de Projetos

### 5.1 Marcos Críticos

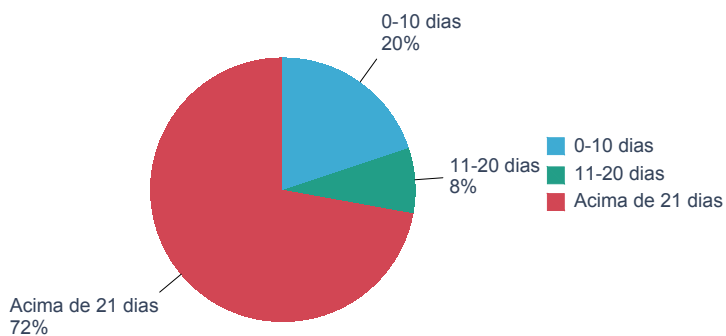
#### Situação dos Marcos Críticos



#### Ranking dos Marcos Críticos



### 5.2. Atualização de Projetos





# SEBRAE/AC

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
26.540	5.930	22,3%	35	63,2%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	9.389	5.930	63,2%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	939	543	57,8%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	6.813	4.235	62,2%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	2.300	1.465	63,7%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	276	230	83,3%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	2	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	47,0%	15,3%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	29.328	36.304	8.709	24,0%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscrições	0	558	486	87,1%
		Presencial	Nº de Inscrições	8.983	13.948	1.453	10,4%
			Nº de Realizações	401	525	83	15,8%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	967	837	78	9,3%
			Nº de Realizações	28	25	4	16,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	266	263	89	33,8%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	152.690	152.693	28.319	18,5%
			Nº de Realizações	55.362	55.441	28.318	51,1%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	0	6	0	0,0%
			Nº de Realizações	0	1	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	15	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	100	53	0	0,0%
			Nº de Realizações	11	11	0	0,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.360	1.755	862	49,1%
			Nº de Realizações	129	148	67	45,3%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	11.666	15.669	10.941	69,8%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.356	6.700	3.691	55,1%
			Nº de Realizações	405	437	187	42,8%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	10	5	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	47	40	0	0,0%
			Nº de Realizações	3	2	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	470	630	0	0,0%
			Nº de Realizações	6	8	0	0,0%

### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
4.102	932	190	706	4.695	225

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
48.117.176	51.769.279	20.534.087	14.910.010	36.859.269	5.624.077	31,0%	28,8%

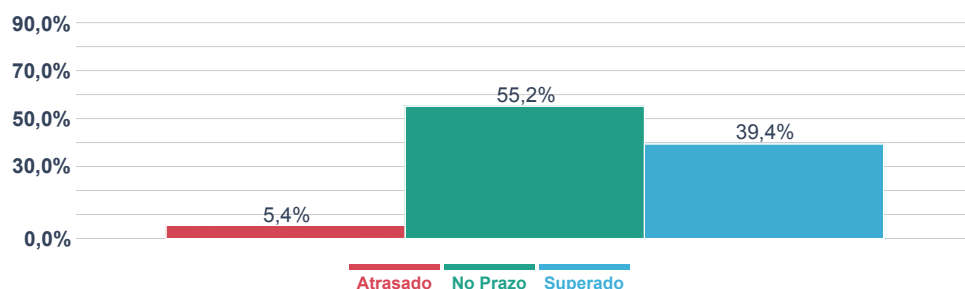
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
6.000.670	3.808.683	2.191.987	6.018.690	1.741.298	4.277.392	28,9%	45,7%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
14,6%	20,5%	1,7%	51,4%	0,3%	26,7%	71,2%	1,2%	3,6%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	185.377	185.377	100,0%	185.377	54.751	29,5%	13.963	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	300.000	75.000	25,0%	300.000	23.429	7,8%	300.000	20.505	6,8%
PG - Negócio a Negócio	301.010	60.202	20,0%	301.000	59.491	19,8%	13.000	2.002	15,4%
PG - Sebraetec	700.433	107.898	15,4%	489.032	0	0,0%	407.300	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>1.486.820</b>	<b>428.477</b>	<b>28,8%</b>	<b>1.275.409</b>	<b>137.670</b>	<b>10,8%</b>	<b>734.263</b>	<b>22.507</b>	<b>2,5%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/AL

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
109.562	20.396	18,6%	23	80,9%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	25.199	20.396	80,9%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.519	1.811	71,9%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	17.567	13.516	76,9%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	6.398	5.667	88,6%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	1.234	1.213	98,3%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	7	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	23,7%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	78.797	156.828	29.913	19,1%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	2.790	2.790	2.533	90,8%
		Presencial	Nº de Inscritos	4.848	19.474	2.198	11,3%
			Nº de Realizações	349	647	118	18,2%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	1	1	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	5	20	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	143.558	157.563	105.400	66,9%
			Nº de Realizações	5.687	126.490	105.391	83,3%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	1	1	1	100,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	50	25	38	152,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	243	279	66	23,7%
			Nº de Realizações	33	39	8	20,5%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.482	5.885	2.876	48,9%
			Nº de Realizações	346	376	194	51,6%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	61.317	55.251	29.240	52,9%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	9.970	10.445	4.645	44,5%
			Nº de Realizações	1.040	1.057	462	43,7%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	10	10	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	101	111	76	68,5%
			Nº de Realizações	8	9	3	33,3%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	842	842	233	27,7%
			Nº de Realizações	36	36	8	22,2%

### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
13.450	5.112	1.213	621	9.190	10

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
53.173.906	59.233.495	29.599.529	19.548.949	39.684.546	10.050.580	36,8%	33,0%

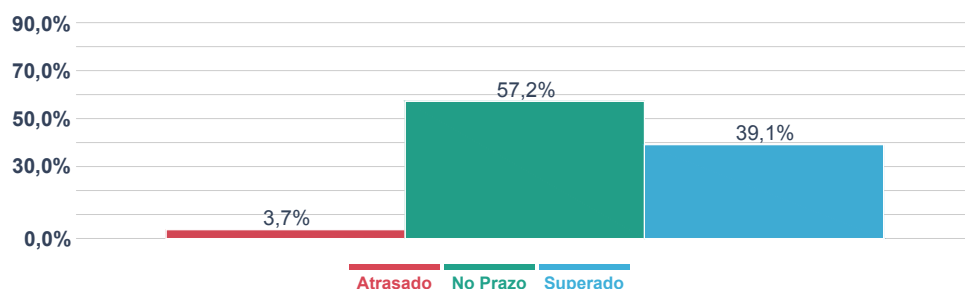
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
14.458.070	7.769.552	6.688.518	15.089.169	3.339.683	11.749.486	22,1%	43,0%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
27,9%	24,2%	1,1%	45,5%	0,1%	17,5%	67,8%	1,7%	8,1%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	528.215	528.215	100,0%	528.215	145.114	27,5%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	501.135	276.135	55,1%	501.135	10.870	2,2%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	700.316	280.126	40,0%	700.316	326.961	46,7%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	4.131.233	776.266	18,8%	4.131.233	399.940	9,7%	2.988.439	110.032	1,7%
<b>Total</b>	<b>5.860.899</b>	<b>1.860.742</b>	<b>31,7%</b>	<b>5.860.899</b>	<b>882.884</b>	<b>15,1%</b>	<b>2.988.439</b>	<b>110.032</b>	<b>1,7%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%





# SEBRAE/AM

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
100.114	14.154	14,1%	23	61,6%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	22.981	14.154	61,6%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.298	587	25,5%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	15.435	11.620	75,3%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	6.360	1.937	30,5%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	1.186	597	50,3%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	4	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	40,0%	12,6%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	69.680	93.899	23.869	25,4%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	6.896	6.896	3.873	56,2%
		Presencial	Nº de Inscritos	16.395	16.189	3.877	23,9%
			Nº de Realizações	958	963	271	28,1%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	68	82	40	48,8%
			Nº de Realizações	11	12	2	16,7%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	203	213	20	9,4%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	39.574	38.931	26.748	68,7%
			Nº de Realizações	28.880	28.417	26.742	94,1%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	25	25	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	20	20	0	0,0%
			Nº de Realizações	4	4	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	13	13	19	146,2%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	63	104	16	15,4%
			Nº de Realizações	13	17	4	23,5%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	14.088	12.554	7.357	58,6%
			Nº de Realizações	718	688	293	42,6%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	50.329	53.339	29.911	56,1%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	8.595	8.915	3.737	41,9%
			Nº de Realizações	395	397	175	44,1%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	25	25	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	120	120	2	1,7%
			Nº de Realizações	15	15	1	6,7%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.705	1.750	476	27,2%
			Nº de Realizações	33	37	9	24,3%



### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
11.530	1.728	483	413	18.617	1

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
62.134.326	68.292.163	32.808.642	26.862.083	41.430.080	5.946.559	43,2%	39,3%

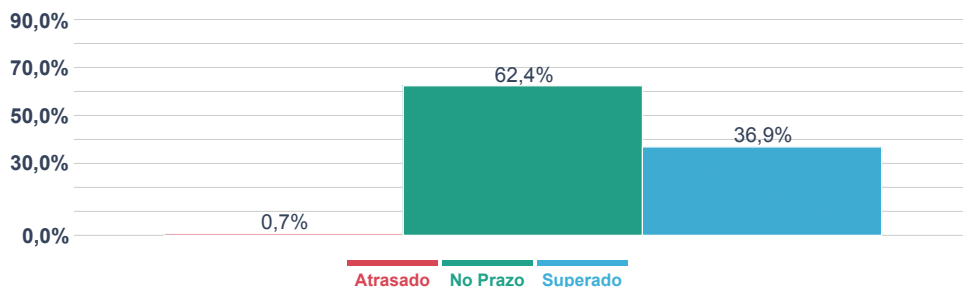
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
12.972.863	8.160.885	4.811.978	11.565.697	3.920.420	7.645.277	33,9%	48,0%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
27,6%	24,6%	1,4%	52,8%	0,3%	1,8%	63,8%	2,4%	2,1%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	231.495	231.495	100,0%	231.495	106.693	46,1%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	303.266	118.012	38,9%	56.260	22.487	40,0%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	363.219	72.644	20,0%	174.927	67.688	38,7%	0	0	0,0%
PG - Sebrae Mais	91.800	91.800	100,0%	91.800	0	0,0%	34.560	0	0,0%
PG - Sebraetec	3.713.476	909.684	24,5%	3.567.264	44.458	1,2%	3.383.989	38.572	0,6%
<b>Total</b>	<b>4.703.256</b>	<b>1.423.635</b>	<b>30,3%</b>	<b>4.121.746</b>	<b>241.326</b>	<b>5,9%</b>	<b>3.418.549</b>	<b>38.572</b>	<b>0,6%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/AP

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
24.421	3.561	14,6%	30	49,4%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	7.212	3.561	49,4%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	721	235	32,6%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	4.472	2.490	55,7%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	2.271	778	34,3%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	469	293	62,5%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	2	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	11,2%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	26.603	29.339	6.436	21,9%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	0	837	699	83,5%
		Presencial	Nº de Inscritos	3.920	13.768	3.597	26,1%
			Nº de Realizações	460	581	153	26,3%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	65	105	11	10,5%
			Nº de Realizações	7	12	1	8,3%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	8	24	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	127.847	795.714	13.310	1,7%
			Nº de Realizações	146.203	803.771	12.554	1,6%
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	15	20	133,3%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	61	114	29	25,4%
			Nº de Realizações	13	18	4	22,2%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.530	2.198	1.273	57,9%
			Nº de Realizações	194	247	82	33,2%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	17.696	22.996	9.463	41,2%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.623	4.590	2.388	52,0%
			Nº de Realizações	360	359	108	30,1%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	20	20	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	2	2	16	800,0%
			Nº de Realizações	2	2	1	50,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	810	1.635	284	17,4%
			Nº de Realizações	28	29	4	13,8%

### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
2.410	659	292	200	6.785	752

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
33.112.750	35.333.107	17.935.568	12.513.564	22.819.543	5.422.004	37,8%	35,4%

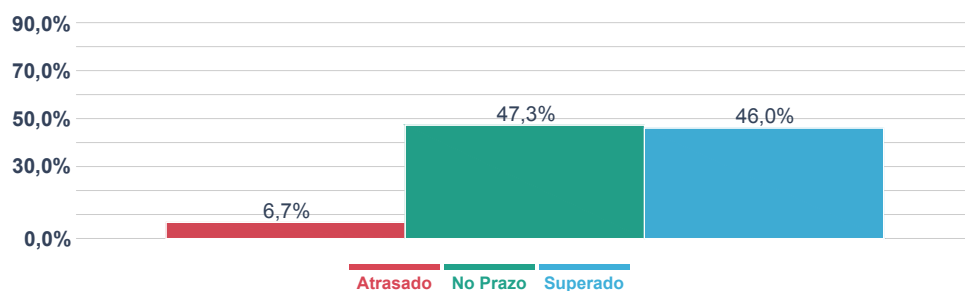
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
3.882.834	2.559.691	1.323.143	3.995.795	1.318.094	2.677.701	33,0%	51,5%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
15,1%	14,5%	2,3%	44,3%	0,6%	4,6%	108,6%	1,4%	1,6%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	360.926	360.926	100,0%	108.208	95.740	88,5%	108.500	44.053	40,6%
PG - Educação Empreendedora	510.391	135.391	26,5%	510.391	27.721	5,4%	300.000	53.684	17,9%
PG - Sebraetec	218.445	0	0,0%	145.152	31.752	21,9%	0	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>1.089.762</b>	<b>496.317</b>	<b>45,5%</b>	<b>763.751</b>	<b>155.213</b>	<b>20,3%</b>	<b>408.500</b>	<b>97.737</b>	<b>23,9%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/BA

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
626.499	80.180	12,8%	20	65,5%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	122.430	80.180	65,5%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	12.243	10.817	88,4%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	73.172	62.143	84,9%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	40.415	14.248	35,3%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	8.843	3.789	42,8%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	29	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	35,0%	6,0%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	194.297	304.915	6.803	2,2%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	28.809	28.429	17.079	60,1%
		Presencial	Nº de Inscritos	11.889	39.867	2.423	6,1%
			Nº de Realizações	1.116	1.821	113	6,2%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	43	468	0	0,0%
			Nº de Realizações	5	13	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	31	51	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	409.826	58.468	37.111	63,5%
			Nº de Realizações	119.926	164.614	37.078	22,5%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	2	5	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	156	155	0	0,0%
			Nº de Realizações	14	16	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	50	5	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.101	878	0	0,0%
			Nº de Realizações	76	77	0	0,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	17.776	30.151	9.017	29,9%
			Nº de Realizações	1.101	1.455	473	32,5%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	306.285	322.049	141.826	44,0%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	21.120	69.020	8.402	12,2%
			Nº de Realizações	609	1.229	341	27,7%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	35	50	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	230	330	0	0,0%
			Nº de Realizações	10	18	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	961	1.700	2.138	125,8%
			Nº de Realizações	259	36	41	113,9%



### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
62.135	13.468	3.786	791	37.409	3

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
142.189.081	166.406.957	87.454.704	45.632.771	120.774.186	41.821.933	32,1%	27,4%

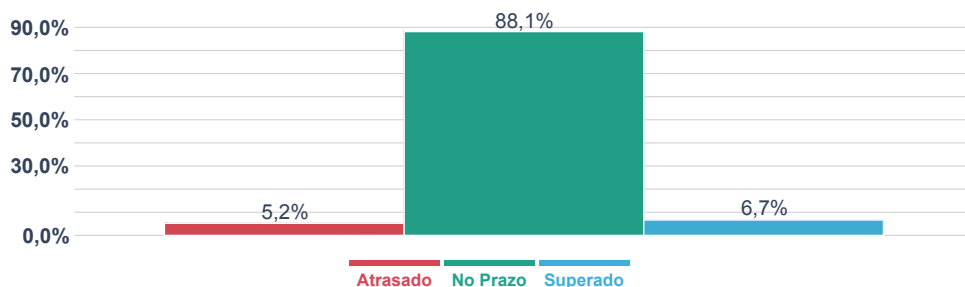
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
35.123.353	15.653.980	19.469.373	37.153.146	3.269.096	33.884.050	8,8%	20,9%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
30,1%	18,8%	0,4%	46,3%	0,5%	2,0%	42,0%	4,0%	4,7%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	738.030	738.030	100,0%	592.200	262.688	44,4%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	2.059.237	934.237	45,4%	8.416	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	4.102.238	820.447	20,0%	3.821.033	250.082	6,5%	396.000	22.922	5,8%
PG - Sebraetec	13.188.120	5.079.655	38,5%	12.302.786	425.231	3,5%	10.114.994	464.819	2,8%
<b>Total</b>	<b>20.087.625</b>	<b>7.572.369</b>	<b>37,7%</b>	<b>16.724.435</b>	<b>938.001</b>	<b>5,6%</b>	<b>10.510.994</b>	<b>487.741</b>	<b>2,9%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/CE

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
346.990	45.374	13,1%	18	73,2%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	62.000	45.374	73,2%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	6.200	3.294	53,1%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	37.200	29.608	79,6%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	21.700	14.078	64,9%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	3.100	1.688	54,5%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	13	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	20,0%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	178.469	347.245	76.043	21,9%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	9.840	9.840	9.701	98,6%
		Presencial	Nº de Inscritos	18.650	42.898	7.782	18,1%
			Nº de Realizações	1.205	2.240	457	20,4%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	350	280	0	0,0%
			Nº de Realizações	9	8	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	136	91	5	5,5%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	502.710	1.502.710	769.907	51,2%
			Nº de Realizações	1.509.548	1.509.548	769.907	51,0%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	439	328	331	100,9%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.085	482	365	75,7%
			Nº de Realizações	104	51	31	60,8%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	379	328	280	85,4%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	816	488	155	31,8%
			Nº de Realizações	125	59	19	32,2%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	6.279	9.138	5.176	56,6%
			Nº de Realizações	415	650	388	59,7%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	128.622	146.209	81.162	55,5%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	13.712	14.375	8.040	55,9%
			Nº de Realizações	872	950	458	48,2%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	46	36	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	245	187	37	19,8%
			Nº de Realizações	20	13	2	15,4%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.382	1.564	552	35,3%
			Nº de Realizações	121	54	19	35,2%



### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	
29.352	10.870	1.649	3.503	24.694	

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
101.892.821	130.418.060	56.597.711	37.284.180	93.133.880	19.313.531	36,6%	28,6%

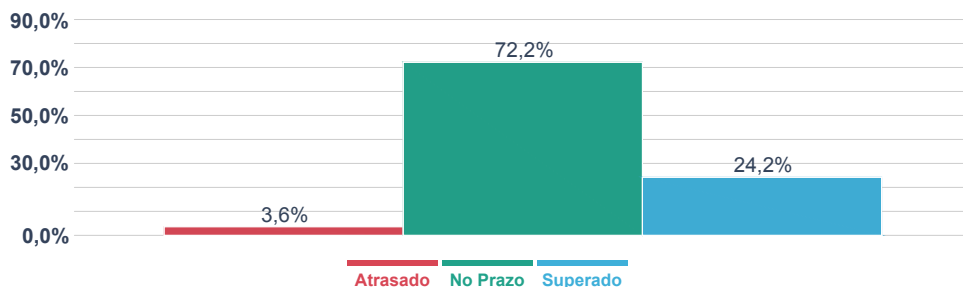
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
28.681.411	11.301.693	17.379.718	28.582.492	3.380.814	25.201.678	11,8%	29,9%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
24,1%	15,3%	1,9%	41,7%	0,6%	11,5%	99,1%	1,9%	8,7%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	712.490	625.370	87,8%	712.490	169.646	23,8%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	1.073.105	473.105	44,1%	1.073.105	85.118	7,9%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	2.909.149	581.829	20,0%	2.909.149	709.809	24,4%	0	0	0,0%
PG - Sebrae Mais	33.999	33.999	100,0%	33.999	0	0,0%	14.571	0	0,0%
PG - Sebraetec	11.515.923	2.563.934	22,3%	11.515.923	178.885	1,6%	10.603.649	151.410	0,7%
<b>Total</b>	<b>16.244.666</b>	<b>4.278.237</b>	<b>26,3%</b>	<b>16.244.666</b>	<b>1.143.457</b>	<b>7,0%</b>	<b>10.618.220</b>	<b>151.410</b>	<b>0,7%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%





## SEBRAE/DF

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
201.526	32.020	15,9%	23	67,8%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	47.213	32.020	67,8%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	6.591	3.495	53,0%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	25.500	18.826	73,8%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	16.213	10.272	63,4%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	5.500	2.922	53,1%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	1	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	22,2%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	62.572	147.647	36.631	24,8%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	1.994	3.129	1.758	56,2%
			Nº de Realizações	169	224	81	36,2%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	15	15	0	0,0%
			Nº de Realizações	2	2	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	9	97	84	86,6%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	0	42.700	28.272	66,2%
			Nº de Realizações	25.400	38.302	28.265	73,8%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	18	18	0	0,0%
			Nº de Realizações	2	2	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	114	307	57	18,6%
			Nº de Realizações	13	22	6	27,3%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	3.363	5.860	4.558	77,8%
			Nº de Realizações	295	438	289	66,0%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	59.247	98.440	69.668	70,8%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	3.802	5.855	3.945	67,4%
			Nº de Realizações	214	310	203	65,5%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	20	62	42	67,7%
			Nº de Realizações	1	2	1	50,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	520	817	602	73,7%
			Nº de Realizações	18	22	11	50,0%

#### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
18.806	10.102	2.921	191	23.947	388

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
57.000.490	74.362.282	38.294.274	26.097.453	48.264.829	12.196.821	45,8%	35,1%

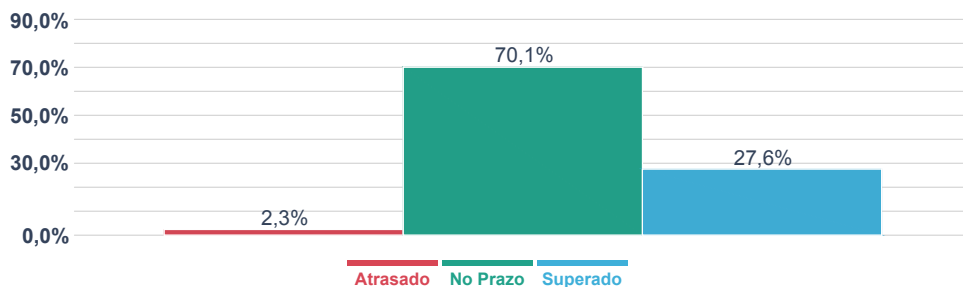
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
21.627.328	11.138.218	10.489.110	21.627.328	5.713.590	15.913.738	26,4%	51,3%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%		Min.: 15%		Min.: 2% UF Max.: 6%		UF Max.: 55%		UF Max.: 3,5%		UF Max.: 100%		UF Max.: 100%		Min.: 2%		UF Max.: 20%	
25,5%	■	24,5%	■	1,1%	■	51,7%	■	0,4%	■	2,7%	■	33,8%	■	2,4%	■	6,6%	■

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	1.770.000	1.384.850	78,2%	1.770.000	524.822	29,7%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	1.067.857	767.857	71,9%	1.067.857	324.051	30,3%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	2.040.365	1.224.219	60,0%	2.040.365	1.012.273	49,6%	0	0	0,0%
PG - Sebrae Mais	130.830	130.830	100,0%	130.830	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	6.174.196	2.091.808	33,9%	6.174.196	554.527	9,0%	5.043.994	111.597	1,2%
<b>Total</b>	<b>11.183.248</b>	<b>5.599.564</b>	<b>50,1%</b>	<b>11.183.248</b>	<b>2.415.673</b>	<b>21,6%</b>	<b>5.043.994</b>	<b>111.597</b>	<b>1,2%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/ES

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
249.479	32.230	12,9%	18	64,2%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	50.169	32.230	64,2%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	4.390	1.514	34,5%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	33.460	21.904	65,5%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	13.671	8.427	61,6%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	3.038	1.899	62,5%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	5	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	27,0%	11,6%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	70.846	189.588	35.758	18,9%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	6.975	6.975	4.708	67,5%
		Presencial	Nº de Inscritos	2.666	3.059	1.568	51,3%
			Nº de Realizações	255	1.500	79	5,3%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	80	75	45	60,0%
			Nº de Realizações	5	4	1	25,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	185	110	44	40,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	180.900	86.177	110.836	128,6%
			Nº de Realizações	27.998	27.943	110.632	395,9%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	175	190	104	54,7%
			Nº de Realizações	11	12	7	58,3%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	56	56	13	23,2%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	668	716	129	18,0%
			Nº de Realizações	53	55	11	20,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	6.279	6.704	5.100	76,1%
			Nº de Realizações	441	473	303	64,1%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	60.084	78.484	44.733	57,0%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	18.895	11.595	10.879	93,8%
			Nº de Realizações	463	470	604	128,5%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	422	422	0	0,0%
			Nº de Realizações	10	10	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.690	1.950	1.150	59,0%
			Nº de Realizações	26	30	14	46,7%

### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário
21.893	8.012	1.891	434	18.075

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
74.198.858	89.631.105	28.601.362	24.725.121	64.905.984	3.876.241	33,3%	27,6%

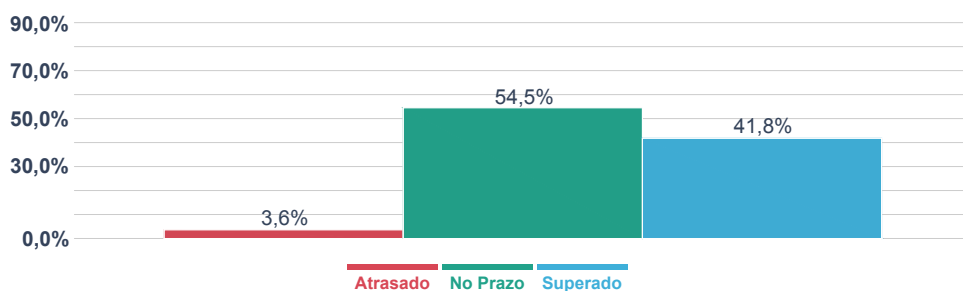
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
17.564.754	7.969.560	9.595.194	17.025.255	1.947.982	15.077.273	11,4%	24,4%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
42,8%	31,3%	1,4%	44,7%	0,4%	3,7%	86,0%	3,1%	3,4%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	823.244	823.244	100,0%	823.244	101.022	12,3%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	800.000	200.000	25,0%	800.000	70.773	8,8%	2.694	283	10,5%
PG - Negócio a Negócio	2.155.710	431.142	20,0%	2.155.710	746.043	34,6%	240.512	82.623	34,4%
PG - Sebraetec	10.043.137	3.979.394	39,6%	10.043.138	491.269	4,9%	8.732.308	953.714	7,5%
<b>Total</b>	<b>13.822.091</b>	<b>5.433.780</b>	<b>39,3%</b>	<b>13.822.092</b>	<b>1.409.107</b>	<b>10,2%</b>	<b>8.975.514</b>	<b>1.036.620</b>	<b>8,0%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/GO

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
389.919	49.557	12,7%	22	60,9%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	81.344	49.557	60,9%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	7.047	3.267	46,4%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	44.739	32.778	73,3%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	31.455	14.445	45,9%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	5.150	2.334	45,3%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	24	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	35,0%	23,2%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	139.280	251.041	44.451	17,7%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	9.486	9.486	8.788	92,6%
		Presencial	Nº de Inscritos	8.964	18.532	5.227	28,2%
			Nº de Realizações	705	787	240	30,5%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	22	22	2	9,1%
			Nº de Realizações	2	2	1	50,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	22	201	80	39,8%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	69.472	78.527	84.345	107,4%
			Nº de Realizações	84.168	91.937	84.266	91,7%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	28	43	113	262,8%
			Nº de Realizações	3	4	9	225,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	55	55	210	381,8%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	214	349	142	40,7%
			Nº de Realizações	24	33	17	51,5%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	7.888	7.239	7.462	103,1%
			Nº de Realizações	683	612	444	72,5%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	101.643	123.979	66.678	53,8%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	6.341	12.481	10.601	84,9%
			Nº de Realizações	369	550	485	88,2%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	3	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	67	75	55	73,3%
			Nº de Realizações	4	5	3	60,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.029	1.369	3.552	259,5%
			Nº de Realizações	23	25	23	92,0%

### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
32.672	12.161	2.151	2.573	28.938	1.036

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
91.235.005	113.953.368	44.957.275	35.071.741	78.881.627	9.885.534	38,4%	30,8%

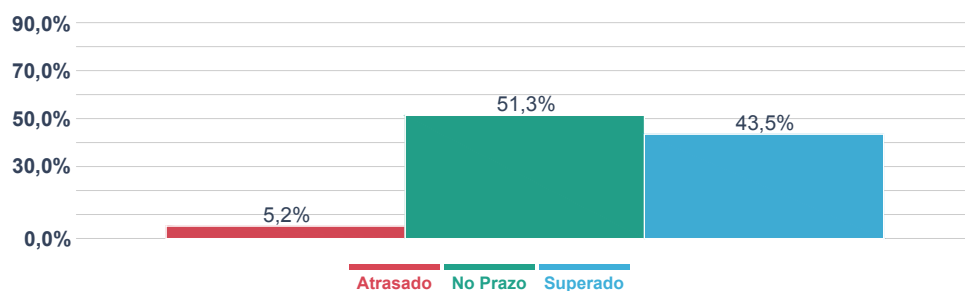
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
27.360.994	14.126.847	13.234.147	27.397.786	5.031.155	22.366.631	18,4%	35,6%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
14,6%	10,4%	1,9%	52,2%	1,1%	2,6%	92,1%	2,0%	1,1%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	1.498.972	1.498.972	100,0%	1.498.972	656.020	43,8%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	1.988.831	1.538.831	77,4%	1.988.831	49.150	2,5%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	3.131.050	1.878.630	60,0%	3.131.050	1.616.608	51,6%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	7.159.346	1.622.946	22,7%	7.159.346	24.330	0,3%	5.980.832	20.220	0,2%
<b>Total</b>	<b>13.778.199</b>	<b>6.539.379</b>	<b>47,5%</b>	<b>13.778.199</b>	<b>2.346.109</b>	<b>17,0%</b>	<b>5.980.832</b>	<b>20.220</b>	<b>0,2%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/MA

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
156.014	21.264	13,6%	20	67,1%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	31.680	21.264	67,1%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	3.771	2.024	53,7%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	15.670	12.235	78,1%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	14.907	8.004	53,7%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	1.102	1.025	93,0%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	15	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	60,0%	34,7%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	88.458	91.001	43.853	48,2%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	4.185	4.185	3.665	87,6%
		Presencial	Nº de Inscritos	14.272	14.848	5.228	35,2%
			Nº de Realizações	751	742	253	34,1%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	20	26	15	57,7%
			Nº de Realizações	2	3	1	33,3%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	49	49	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	11.765	11.542	14.041	121,7%
			Nº de Realizações	71.982	67.739	14.041	20,7%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	68	163	0	0,0%
			Nº de Realizações	15	9	1	11,1%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	0	12	22	183,3%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	280	372	81	21,8%
			Nº de Realizações	23	32	8	25,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	4.050	4.847	3.400	70,1%
			Nº de Realizações	202	267	158	59,2%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	61.845	57.160	28.989	50,7%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	7.334	8.157	4.315	52,9%
			Nº de Realizações	284	320	197	61,6%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	10	0	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	193	143	0	0,0%
			Nº de Realizações	11	10	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	2.445	1.255	147	11,7%
			Nº de Realizações	29	22	9	40,9%

### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
12.093	6.710	1.018	1.443	10.235	5

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
67.887.098	71.280.665	37.216.187	29.571.274	41.709.391	7.644.913	43,6%	41,5%

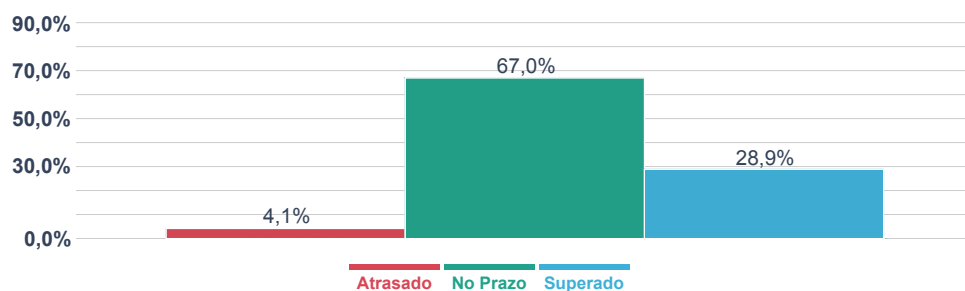
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
9.311.984	4.227.197	5.084.787	8.651.054	2.724.271	5.926.783	31,5%	64,4%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
21,9%	11,8%	2,2%	41,0%	0,6%	5,9%	65,1%	5,5%	14,3%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	380.044	279.821	73,6%	380.044	149.650	39,4%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	100.000	25.000	25,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	1.430.040	286.008	20,0%	1.470.190	712.428	48,5%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	1.640.289	404.969	24,7%	719.603	9.988	1,4%	513.912	545	0,1%
<b>Total</b>	<b>3.550.373</b>	<b>995.798</b>	<b>28,0%</b>	<b>2.569.837</b>	<b>872.067</b>	<b>33,9%</b>	<b>513.912</b>	<b>545</b>	<b>0,1%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%





# SEBRAE/MG

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
1.179.272	116.718	9,9%	16	60,0%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	194.580	116.718	60,0%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	18.500	17.942	97,0%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	106.256	64.779	61,0%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	69.046	42.820	62,0%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	19.278	9.119	47,3%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	14	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	20,0%	11,4%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	158.240	391.552	92.648	23,7%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	1	60	20.795	34.658,3%
		Presencial	Nº de Inscritos	39.324	63.774	3.681	5,8%
			Nº de Realizações	901	1.958	192	9,8%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	15	30	0	0,0%
			Nº de Realizações	5	5	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	264	445	7	1,6%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	495.319	515.844	2.537.143	491,8%
			Nº de Realizações	5.238.669	5.253.625	2.537.109	48,3%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	45	15	272	1.813,3%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	45	116	71	61,2%
			Nº de Realizações	5	13	18	138,5%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	277	540	192	35,6%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	675	1.247	231	18,5%
			Nº de Realizações	69	182	26	14,3%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	24.803	21.901	9.538	43,6%
			Nº de Realizações	1.428	1.213	702	57,9%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	1.274.885	1.355.904	362.429	26,7%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	31.960	36.001	12.913	35,9%
			Nº de Realizações	739	862	466	54,1%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	10	50	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	115	340	0	0,0%
			Nº de Realizações	6	13	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	21.650	26.142	15.244	58,3%
			Nº de Realizações	759	368	303	82,3%



### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
64.633	41.256	7.066	3.763	128.417	35

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
194.942.451	246.551.115	96.695.573	79.057.069	167.494.046	17.638.504	40,6%	32,1%

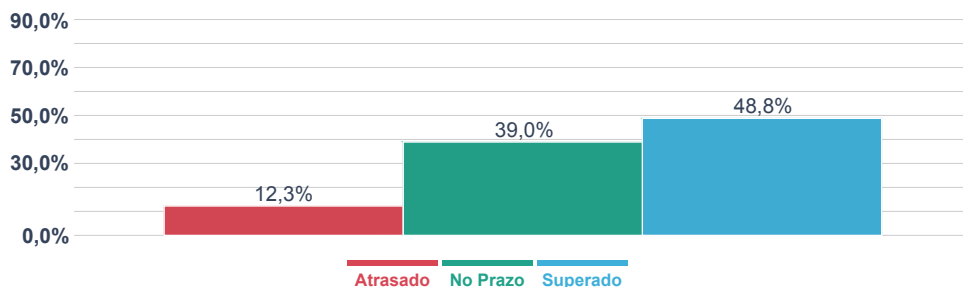
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
45.046.636	23.048.133	21.998.503	43.240.453	4.541.890	38.698.563	10,5%	19,7%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
35,5%	7,6%	1,1%	49,4%	0,1%	81,3%	110,4%	5,0%	0,2%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Educação Empreendedora	4.400.420	2.661.133	60,5%	4.400.420	484.609	11,0%	250.000	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	1.210.172	484.068	40,0%	1.220.172	450.140	36,9%	1.056.800	159.382	14,9%
PG - Sebraetec	19.298.387	4.895.436	25,4%	18.640.757	5.714	0,0%	16.236.219	7	0,0%
<b>Total</b>	<b>24.908.979</b>	<b>8.040.637</b>	<b>32,3%</b>	<b>24.261.349</b>	<b>940.463</b>	<b>3,9%</b>	<b>17.543.019</b>	<b>159.389</b>	<b>0,5%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/MS

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
146.810	17.322	11,8%	15	78,7%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	22.000	17.322	78,7%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	1.575	927	58,9%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	12.300	10.524	85,6%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	8.400	5.757	68,5%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	1.300	1.041	80,1%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	3	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	30,0%	30,6%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	83.722	88.411	20.007	22,6%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	1.535	1.535	2.398	156,2%
		Presencial	Nº de Inscritos	5.573	11.282	819	7,3%
			Nº de Realizações	328	544	50	9,2%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	5	51	0	0,0%
			Nº de Realizações	3	3	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	201.255	202.767	120.454	59,4%
			Nº de Realizações	231.608	234.120	118.455	50,6%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	80	66	82,5%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	100	110	120	109,1%
			Nº de Realizações	14	18	15	83,3%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	15	8	53,3%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	230	180	45	25,0%
Nº de Realizações	22	22	4	18,2%			
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	6.844	6.526	4.120	63,1%
			Nº de Realizações	468	516	270	52,3%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	50.928	45.467	25.362	55,8%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	15.422	14.056	8.587	61,1%
			Nº de Realizações	773	827	454	54,9%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	19	19	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	402	328	87	26,5%
			Nº de Realizações	26	26	4	15,4%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	300	1.110	10	0,9%
			Nº de Realizações	12	14	1	7,1%

### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário
10.512	4.943	1.023	844	7.691

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
65.736.276	73.130.037	35.849.541	24.851.090	48.278.947	10.998.451	37,8%	34,0%

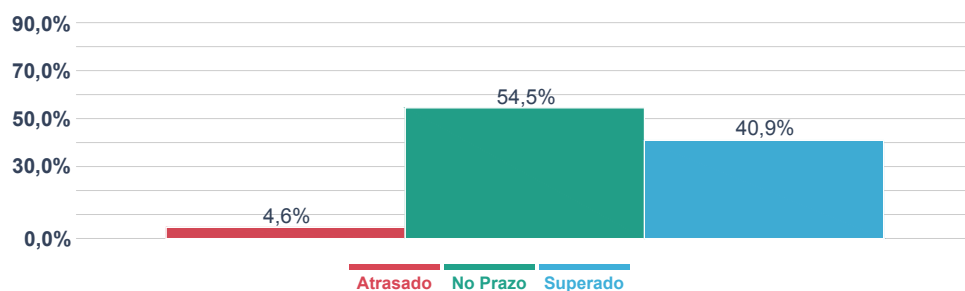
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
18.610.577	13.476.344	5.134.233	19.821.635	4.211.939	15.609.696	21,2%	31,3%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
16,7%	23,7%	0,4%	41,7%	1,2%	6,8%	46,2%	3,2%	8,6%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	352.039	352.039	100,0%	352.039	215.286	61,2%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	839.110	539.193	64,3%	831.125	248.574	29,9%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	1.422.717	569.086	40,0%	1.422.717	642.605	45,2%	0	0	0,0%
PG - Sebrae Mais	35.865	35.865	100,0%	22.365	0	0,0%	9.585	0	0,0%
PG - Sebraetec	2.768.700	575.750	20,8%	2.768.700	139.179	5,0%	2.372.500	124.695	3,7%
<b>Total</b>	<b>5.418.431</b>	<b>2.071.933</b>	<b>38,2%</b>	<b>5.396.946</b>	<b>1.245.643</b>	<b>23,1%</b>	<b>2.382.085</b>	<b>124.695</b>	<b>3,6%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/MT

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
199.739	16.365	8,2%	14	56,5%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	28.945	16.365	56,5%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.894	1.700	58,7%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	14.676	9.869	67,2%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	12.083	5.252	43,5%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	2.186	1.244	56,9%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	3	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	30,0%	13,1%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	55.774	77.019	28.378	36,8%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	4.185	4.285	3.226	75,3%
		Presencial	Nº de Inscritos	6.867	22.008	4.040	18,4%
			Nº de Realizações	432	1.075	213	19,8%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	185	185	0	0,0%
			Nº de Realizações	16	16	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	0	300	49.101	16.367,0%
			Nº de Realizações	87.458	95.210	49.094	51,6%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	4	4	19	475,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	176	186	28	15,1%
			Nº de Realizações	15	16	3	18,8%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	15	15	2	13,3%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	89	84	28	33,3%
Nº de Realizações	7	7	2	28,6%			
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.376	5.696	4.167	73,2%
			Nº de Realizações	411	419	264	63,0%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	47.148	52.269	28.455	54,4%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	9.009	8.319	5.241	63,0%
			Nº de Realizações	477	483	240	49,7%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	80	80	0	0,0%
			Nº de Realizações	5	5	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.821	2.021	590	29,2%
			Nº de Realizações	32	34	9	26,5%

### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	
9.835	4.346	1.196	988	11.928	

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
69.416.502	76.569.657	42.339.250	29.813.100	46.756.557	12.526.150	42,9%	38,9%

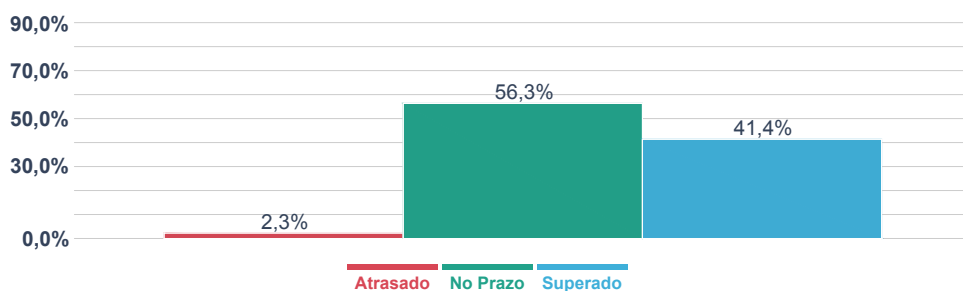
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
19.506.939	11.268.157	8.238.782	19.300.163	5.952.838	13.347.325	30,8%	52,8%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
25,2%	19,9%	2,2%	49,7%	0,7%	137,2%	51,4%	3,1%	10,1%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	93.552	93.552	100,0%	93.552	61.788	66,0%	15.000	3.738	24,9%
PG - Educação Empreendedora	934.866	334.866	35,8%	934.866	55.206	5,9%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	692.705	138.541	20,0%	692.705	197.851	28,6%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	2.040.634	691.937	33,9%	2.040.634	107.606	5,3%	1.858.318	88.765	2,4%
<b>Total</b>	<b>3.761.757</b>	<b>1.258.896</b>	<b>33,5%</b>	<b>3.761.757</b>	<b>422.451</b>	<b>11,2%</b>	<b>1.873.318</b>	<b>92.504</b>	<b>2,5%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/PA

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
230.140	28.220	12,3%	16	75,7%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	37.275	28.220	75,7%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	3.728	3.720	99,8%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	27.412	18.573	67,8%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	7.264	7.191	99,0%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	2.599	2.456	94,5%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	5	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	40,0%	23,2%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	105.598	122.472	36.404	29,7%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscrições	7.785	7.050	7.405	105,0%
		Presencial	Nº de Inscrições	13.316	15.684	7.311	46,6%
			Nº de Realizações	846	886	404	45,6%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	18	18	28	155,6%
			Nº de Realizações	4	4	2	50,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	154	20	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	41.367	44.472	61.568	138,4%
			Nº de Realizações	66.158	68.847	61.406	89,2%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	13	12	12	100,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	262	149	90	60,4%
			Nº de Realizações	47	15	10	66,7%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	27	27	6	22,2%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	264	209	56	26,8%
			Nº de Realizações	35	25	6	24,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	9.791	12.269	6.626	54,0%
			Nº de Realizações	658	805	425	52,8%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	74.355	66.552	47.239	71,0%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	22.394	22.673	18.925	83,5%
			Nº de Realizações	1.310	1.338	1.018	76,1%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	20	20	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	67	67	0	0,0%
			Nº de Realizações	9	7	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.200	1.523	2.869	188,4%
			Nº de Realizações	51	109	53	48,6%



### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
18.241	4.589	2.273	3.117	20.101	188

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
95.957.683	99.185.902	50.685.665	34.149.223	65.036.679	16.536.442	35,6%	34,4%

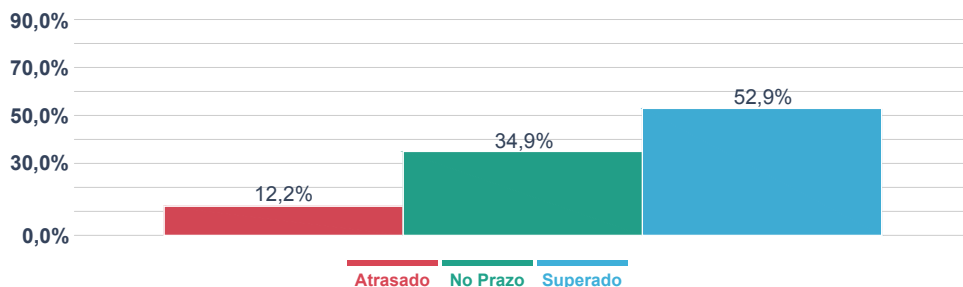
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
18.296.320	8.657.047	9.639.273	17.223.870	3.137.096	14.086.774	18,2%	36,2%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
30,0%	13,6%	1,8%	52,1%	0,3%	2,8%	112,1%	2,7%	0,3%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	1.096.538	937.898	85,5%	1.096.538	292.692	26,7%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	113.810	38.810	34,1%	113.810	360	0,3%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	1.588.968	317.794	20,0%	1.588.968	168.606	10,6%	321.750	11.874	3,7%
PG - Sebraetec	8.181.200	3.231.350	39,5%	7.176.260	456.464	6,4%	5.325.915	71.741	0,8%
<b>Total</b>	<b>10.980.516</b>	<b>4.525.852</b>	<b>41,2%</b>	<b>9.975.576</b>	<b>918.122</b>	<b>9,2%</b>	<b>5.647.665</b>	<b>83.615</b>	<b>0,9%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%





## SEBRAE/PB

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
134.326	12.723	9,5%	23	41,2%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	30.900	12.723	41,2%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	4.401	1.650	37,5%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	18.569	7.537	40,6%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	8.251	4.128	50,0%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	1.612	1.058	65,6%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	16	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	14,5%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	88.348	155.185	24.100	15,5%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	14.863	17.156	5.059	29,5%
			Nº de Realizações	733	791	258	32,6%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	553	605	137	22,6%
			Nº de Realizações	16	18	4	22,2%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	139	159	45	28,3%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	134.365	134.415	16.524	12,3%
			Nº de Realizações	137.975	140.304	16.417	11,7%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	200	135	74	54,8%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	460	405	37	9,1%
			Nº de Realizações	29	24	5	20,8%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	92	102	76	74,5%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	805	865	97	11,2%
			Nº de Realizações	40	42	12	28,6%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.658	7.893	3.942	49,9%
			Nº de Realizações	360	457	271	59,3%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	21.530	35.042	19.463	55,5%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	8.980	11.985	5.309	44,3%
			Nº de Realizações	384	480	228	47,5%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	40	50	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	600	615	469	76,3%
			Nº de Realizações	13	14	5	35,7%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.030	1.400	303	21,6%
			Nº de Realizações	12	16	6	37,5%

#### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
7.258	3.572	1.051	842	12.788	125

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
57.095.096	67.370.481	34.623.589	24.167.775	43.202.706	10.455.814	42,3%	35,9%

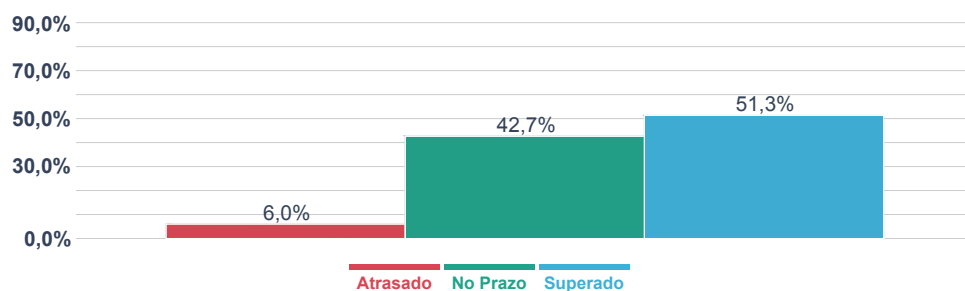
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
15.192.869	6.821.600	8.371.269	15.192.869	3.383.821	11.809.048	22,3%	49,6%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
39,7%	12,8%	2,0%	50,1%	0,5%	15,1%	45,7%	3,4%	9,3%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	319.635	319.635	100,0%	319.635	143.543	44,9%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	442.188	292.720	66,2%	442.188	135.145	30,6%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	1.272.774	254.555	20,0%	1.272.774	327.133	25,7%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	5.121.068	1.466.499	28,6%	5.121.068	135.300	2,6%	3.732.013	26.514	0,4%
<b>Total</b>	<b>7.155.665</b>	<b>2.333.409</b>	<b>32,6%</b>	<b>7.155.665</b>	<b>741.121</b>	<b>10,4%</b>	<b>3.732.013</b>	<b>26.514</b>	<b>0,4%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/PE

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
337.231	34.726	10,3%	14	73,3%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	47.390	34.726	73,3%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	4.739	1.925	40,6%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	28.717	20.082	69,9%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	15.673	12.187	77,8%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	3.000	2.457	81,9%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	13	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	40,0%	28,1%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	176.527	211.897	29.836	14,1%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	13.113	13.113	10.640	81,1%
		Presencial	Nº de Inscritos	16.896	22.559	4.844	21,5%
			Nº de Realizações	1.047	1.054	287	27,2%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.165	1.205	74	6,1%
			Nº de Realizações	67	85	6	7,1%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.900	1.900	193	10,2%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	278.313	275.177	417.871	151,9%
			Nº de Realizações	348.976	605.287	331.221	54,7%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	150	120	29	24,2%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	894	672	132	19,6%
			Nº de Realizações	37	42	6	14,3%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	485	445	80	18,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	787	1.075	119	11,1%
			Nº de Realizações	73	73	12	16,4%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	21.372	31.202	10.727	34,4%
			Nº de Realizações	1.181	1.967	702	35,7%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	133.716	146.021	47.065	32,2%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	46.597	58.338	18.535	31,8%
			Nº de Realizações	2.225	3.221	1.049	32,6%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	50	30	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.260	1.002	411	41,0%
			Nº de Realizações	23	21	7	33,3%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	14.555	15.440	5.931	38,4%
			Nº de Realizações	83	97	46	47,4%



### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
19.779	11.335	2.398	1.214	29.192	714

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
106.113.726	111.425.972	58.794.990	38.769.554	72.656.418	20.025.436	36,5%	34,8%

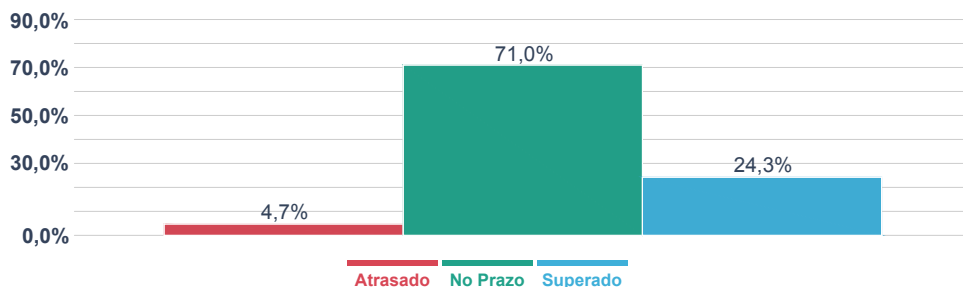
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
14.142.054	6.965.047	7.177.007	13.335.552	3.369.954	9.965.598	25,3%	48,4%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
26,2%	20,2%	0,6%	46,6%	0,5%	22,8%	100,9%	3,4%	4,7%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	841.009	841.009	100,0%	841.009	593.496	70,6%	239.744	163.385	68,1%
PG - Educação Empreendedora	438.328	103.328	23,6%	438.328	28.928	6,6%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	1.889.274	944.636	50,0%	1.889.274	810.905	42,9%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	4.365.070	1.103.901	25,3%	4.133.143	39.430	1,0%	3.291.229	15.720	0,3%
<b>Total</b>	<b>7.533.681</b>	<b>2.992.874</b>	<b>39,7%</b>	<b>7.301.754</b>	<b>1.472.759</b>	<b>20,2%</b>	<b>3.530.973</b>	<b>179.106</b>	<b>2,9%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## SEBRAE/PI

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
94.895	15.880	16,7%	18	91,5%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	17.350	15.880	91,5%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	1.735	1.553	89,5%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	9.600	9.577	99,8%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	7.050	5.756	81,6%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	700	547	78,1%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	10	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	51,9%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	91.054	109.491	34.977	31,9%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	13.937	26.022	6.534	25,1%
			Nº de Realizações	911	1.440	375	26,0%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	193	223	52	23,3%
			Nº de Realizações	20	20	4	20,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	220	242	55	22,7%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	3.374	3.374	16.788	497,6%
			Nº de Realizações	29.042	31.992	16.783	52,5%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	68	68	49	72,1%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	106	106	8	7,5%
			Nº de Realizações	20	20	5	25,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	77	77	98	127,3%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	242	231	100	43,3%
			Nº de Realizações	53	54	24	44,4%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	17.510	18.115	6.149	33,9%
			Nº de Realizações	1.109	1.163	407	35,0%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	24.981	31.960	21.299	66,6%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	10.771	12.101	5.002	41,3%
			Nº de Realizações	602	634	248	39,1%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	74	54	5	9,3%
			Nº de Realizações	13	12	1	8,3%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.813	2.013	491	24,4%
			Nº de Realizações	88	85	37	43,5%

#### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
8.994	4.460	498	1.928	10.990	939

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
54.518.260	61.399.448	32.843.678	23.681.226	37.718.222	9.162.452	43,4%	38,6%

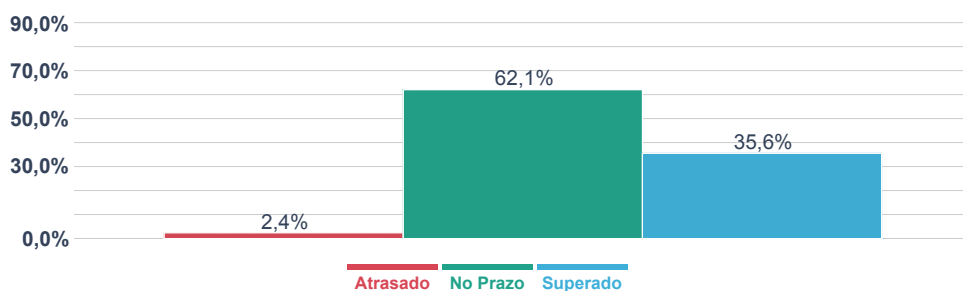
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
13.187.333	9.175.272	4.012.061	13.187.344	4.438.822	8.748.522	33,7%	48,4%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
19,0%	11,4%	0,7%	48,3%	0,6%	8,9%	66,5%	4,0%	4,3%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	307.200	307.200	100,0%	307.210	199.497	64,9%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	602.566	302.566	50,2%	602.566	57.573	9,6%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	919.881	551.928	60,0%	919.881	532.419	57,9%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	1.325.117	317.817	24,0%	1.325.117	10.196	0,8%	1.228.714	9.747	0,5%
<b>Total</b>	<b>3.154.764</b>	<b>1.479.511</b>	<b>46,9%</b>	<b>3.154.774</b>	<b>799.685</b>	<b>25,3%</b>	<b>1.228.714</b>	<b>9.747</b>	<b>0,5%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/PR

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
717.778	107.316	15,0%	18	84,0%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	127.692	107.316	84,0%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	5.796	3.905	67,4%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	68.101	58.597	86,0%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	49.257	38.772	78,7%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	10.334	9.947	96,3%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	28	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	30,0%	19,5%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	69.960	271.564	45.336	16,7%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	29.920	29.200	13.078	44,8%
		Presencial	Nº de Inscritos	4.531	76.148	3.899	5,1%
			Nº de Realizações	465	1.692	186	11,0%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	25	20	0	0,0%
			Nº de Realizações	3	1	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	15	111	7	6,3%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	2.369	0	147.761	0,0%
			Nº de Realizações	326.155	118.592	128.663	108,5%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	68	68	34	50,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	175	148	77	52,0%
			Nº de Realizações	20	19	14	73,7%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	76	38	55	144,7%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	312	507	237	46,7%
			Nº de Realizações	33	34	20	58,8%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	13.251	13.836	9.729	70,3%
			Nº de Realizações	1.005	984	604	61,4%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	258.049	199.090	145.933	73,3%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	14.192	13.324	11.705	87,8%
			Nº de Realizações	832	845	518	61,3%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	75	40	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	332	562	351	62,5%
			Nº de Realizações	21	30	16	53,3%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.743	6.075	7.860	129,4%
			Nº de Realizações	137	166	97	58,4%



### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	
58.541	38.175	9.932	668	28.750	

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
142.032.101	186.369.707	74.709.217	55.831.126	130.538.581	18.878.091	39,3%	30,0%

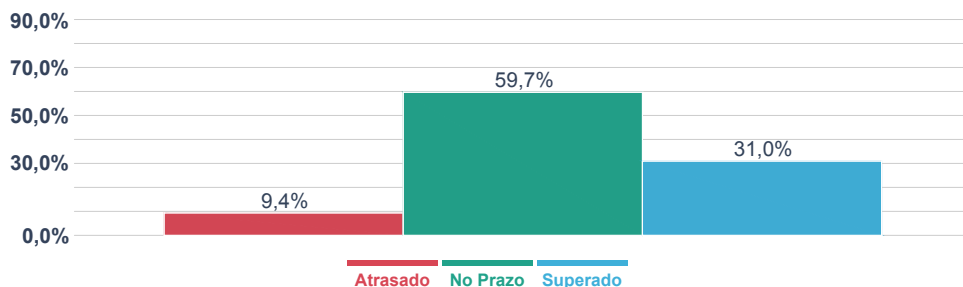
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
39.065.622	19.968.255	19.097.367	39.179.990	5.952.910	33.227.080	15,2%	29,8%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
26,6%	13,9%	0,2%	41,9%	0,1%	3,6%	31,0%	4,0%	1,2%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	1.593.140	1.239.420	77,8%	1.593.140	283.948	17,8%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	3.931.180	2.434.262	61,9%	3.931.180	266.632	6,8%	660.000	129.180	19,6%
PG - Negócio a Negócio	3.184.079	1.910.447	60,0%	3.184.079	1.619.218	50,9%	358.430	145.680	40,6%
PG - Sebraetec	16.189.270	5.783.442	35,7%	16.189.270	934.761	5,8%	14.042.105	344.817	1,3%
<b>Total</b>	<b>24.897.669</b>	<b>11.367.571</b>	<b>45,7%</b>	<b>24.897.669</b>	<b>3.104.559</b>	<b>12,5%</b>	<b>15.060.535</b>	<b>619.678</b>	<b>2,3%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%





# SEBRAE/RJ

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
1.063.393	98.948	9,3%	13	70,2%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	141.000	98.948	70,2%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	14.100	10.554	74,9%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	105.856	81.063	76,6%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	28.167	11.430	40,6%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	6.977	6.455	92,5%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	6	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	40,0%	35,8%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	103.730	205.714	71.963	35,0%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	8.722	9.462	1.922	20,3%
			Nº de Realizações	590	629	115	18,3%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	0	115	0	0,0%
			Nº de Realizações	0	2	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	707	425	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	59.517	59.308	71.735	121,0%
			Nº de Realizações	90.402	88.759	71.706	80,8%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	0	1	1	100,0%
			Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	160	274
	Nº de Realizações	15			24	5	20,8%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	24.661	27.951	14.062	50,3%
			Nº de Realizações	1.541	1.945	722	37,1%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	242.016	301.551	180.814	60,0%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	23.109	22.586	10.865	48,1%
			Nº de Realizações	902	1.263	416	32,9%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	0	10	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	675	750	0	0,0%
			Nº de Realizações	14	21	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.500	6.760	3.310	49,0%
			Nº de Realizações	145	171	70	40,9%

### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário
81.032	11.188	6.453	275	46.538

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
183.866.891	240.445.354	114.556.652	85.379.028	155.066.326	29.177.624	46,4%	35,5%

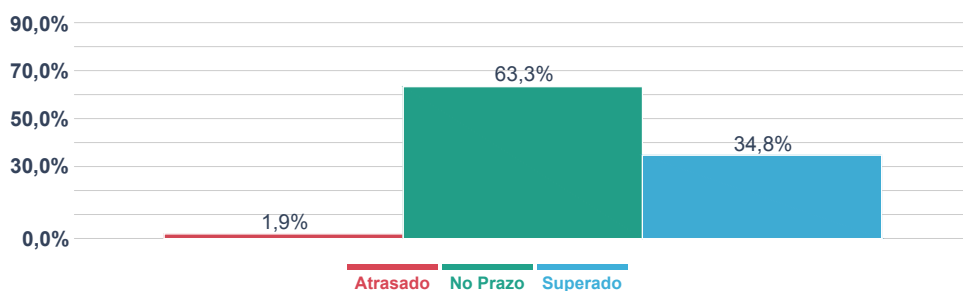
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
72.234.880	42.592.036	29.642.844	72.416.190	18.009.786	54.406.404	24,9%	42,3%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
38,3%	21,9%	2,3%	47,8%	0,2%	92,4%	48,5%	2,4%	4,0%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	3.012.950	3.012.950	100,0%	3.012.950	748.763	24,9%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	170.500	81.462	47,8%	170.500	6.278	3,7%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	2.369.663	1.421.799	60,0%	2.369.663	1.278.749	54,0%	3.870.337	1.936.700	50,0%
PG - Sebrae Mais	70.560	70.560	100,0%	70.560	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	24.204.915	8.074.836	33,4%	24.204.915	1.329.520	5,5%	18.595.109	275.780	0,7%
<b>Total</b>	<b>29.828.588</b>	<b>12.661.607</b>	<b>42,4%</b>	<b>29.828.588</b>	<b>3.363.310</b>	<b>11,3%</b>	<b>22.465.446</b>	<b>2.212.480</b>	<b>5,4%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/RN

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
134.941	18.031	13,4%	20	66,8%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	26.988	18.031	66,8%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.699	1.838	68,1%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	16.142	12.125	75,1%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	8.846	4.744	53,6%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	2.000	1.162	58,1%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	6	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	25,0%	14,4%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	98.199	159.922	51.459	32,2%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	8.556	20.173	7.030	34,8%
			Nº de Realizações	554	1.004	329	32,8%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	198	270	7	2,6%
			Nº de Realizações	14	17	1	5,9%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	156	159	27	17,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	74.000	61.440	35.783	58,2%
			Nº de Realizações	95.938	85.508	35.771	41,8%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	7	607	75	12,4%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	359	564	0	0,0%
			Nº de Realizações	33	68	6	8,8%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	45	55	93	169,1%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	174	197	10	5,1%
			Nº de Realizações	27	29	9	31,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	7.808	8.553	4.873	57,0%
			Nº de Realizações	555	600	333	55,5%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	42.567	60.656	42.746	70,5%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	23.298	23.021	13.645	59,3%
			Nº de Realizações	1.467	1.662	840	50,5%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	50	50	0	0,0%
			Nº de Realizações	4	4	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	390	1.640	459	28,0%
			Nº de Realizações	11	16	18	112,5%

### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
11.856	3.180	1.152	1.843	21.801	1.660

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
58.228.971	71.969.580	39.770.327	22.016.326	49.953.254	17.754.001	37,8%	30,6%

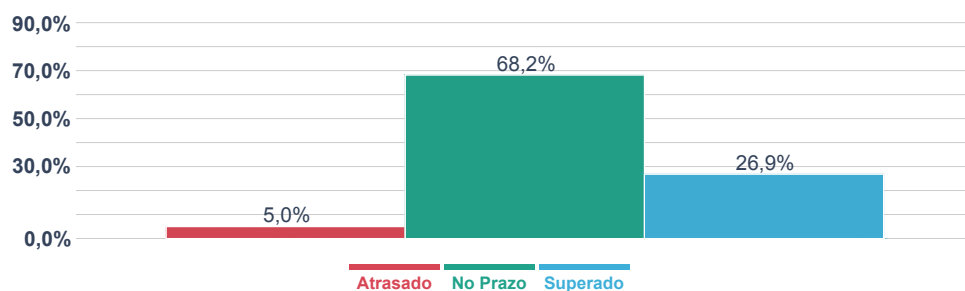
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
20.479.508	10.597.737	9.881.771	20.479.508	3.447.335	17.032.173	16,8%	32,5%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
30,7%	25,8%	1,3%	46,6%	0,4%	27,1%	61,4%	3,6%	4,3%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	664.719	664.719	100,0%	664.719	358.412	53,9%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	755.691	378.660	50,1%	755.691	84.422	11,2%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	1.254.993	250.998	20,0%	1.254.993	138.867	11,1%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	6.582.449	2.882.700	43,8%	6.582.449	471.271	7,2%	5.121.783	272.195	2,7%
<b>Total</b>	<b>9.257.852</b>	<b>4.177.077</b>	<b>45,1%</b>	<b>9.257.852</b>	<b>1.052.973</b>	<b>11,4%</b>	<b>5.121.783</b>	<b>272.195</b>	<b>2,7%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/RO

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
76.398	10.933	14,3%	21	67,2%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	16.275	10.933	67,2%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.611	866	33,2%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	10.852	6.507	60,0%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	4.369	3.672	84,0%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	1.428	754	52,8%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	4	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	35,0%	20,8%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	29.016	32.316	12.414	38,4%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	0	5.000	1.986	39,7%
		Presencial	Nº de Inscritos	2.624	3.403	1.811	53,2%
			Nº de Realizações	165	195	85	43,6%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	0	1	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	0	20	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	0	58.300	22.011	37,8%
			Nº de Realizações	69.300	14.400	21.977	152,6%
Missão/caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	468	596	380	63,8%
			Nº de Realizações	36	40	24	60,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	2.090	2.840	2.099	73,9%
			Nº de Realizações	185	218	131	60,1%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	29.199	33.056	17.171	51,9%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	3.920	5.408	4.129	76,3%
			Nº de Realizações	221	276	182	65,9%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	15	46	2	4,3%
			Nº de Realizações	1	5	1	20,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	768	1.913	1.244	65,0%
			Nº de Realizações	9	22	12	54,5%

### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
6.494	2.708	743	988	6.976	1

## 4. Execução Orçamentária



Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
42.043.526	45.391.703	20.177.862	18.250.242	27.141.461	1.927.620	43,4%	40,2%

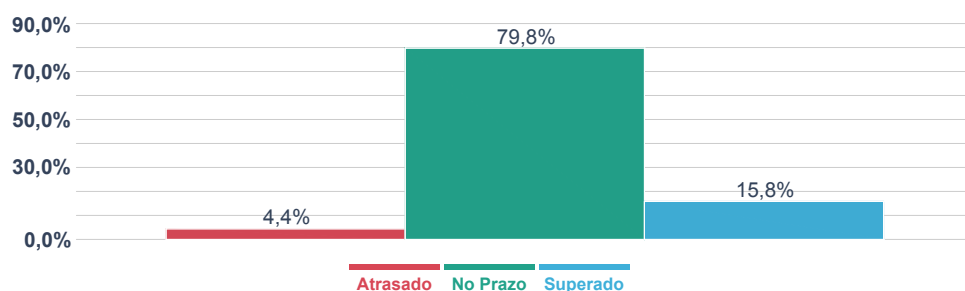
## 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
4.086.532	2.055.589	2.030.943	3.727.994	1.212.361	2.515.633	32,5%	59,0%

## 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
22,7%	16,6%	3,4%	45,7%	1,1%	43,4%	95,6%	2,7%	7,0%

## 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	348.675	348.675	100,0%	348.675	186.948	53,6%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	314.541	89.541	28,5%	300.000	3.375	1,1%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	374.428	149.771	40,0%	374.428	134.121	35,8%	168.045	56.519	33,6%
PG - Sebraetec	1.402.522	322.630	23,0%	974.782	15.494	1,6%	1.221.156	56.976	2,8%
<b>Total</b>	<b>2.440.166</b>	<b>910.617</b>	<b>37,3%</b>	<b>1.997.885</b>	<b>339.939</b>	<b>17,0%</b>	<b>1.389.201</b>	<b>113.496</b>	<b>5,1%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/RR

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
19.250	3.628	18,8%	24	80,0%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	4.534	3.628	80,0%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	874	456	52,2%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	2.771	2.382	86,0%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	1.492	1.009	67,6%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	311	237	76,2%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	1	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	40,0%	24,5%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	47.571	56.215	10.228	18,2%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	279	279	728	260,9%
		Presencial	Nº de Inscritos	2.137	2.137	283	13,2%
			Nº de Realizações	103	104	15	14,4%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	46	46	25	54,3%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	29.570	29.570	15.063	50,9%
			Nº de Realizações	30.258	30.258	14.989	49,5%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	10	5	0	0,0%
			Nº de Realizações	4	3	2	66,7%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	105	110	5	4,5%
			Nº de Realizações	15	16	2	12,5%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.741	2.029	1.128	55,6%
			Nº de Realizações	143	160	49	30,6%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	7.168	9.849	6.269	63,7%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	3.936	4.436	2.471	55,7%
			Nº de Realizações	173	199	68	34,2%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	300	300	0	0,0%
			Nº de Realizações	3	3	0	0,0%

### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
2.378	858	234	158	3.795	355

## 4. Execução Orçamentária



Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
48.383.388	58.271.861	14.302.156	12.259.646	46.012.215	2.042.510	25,3%	21,0%

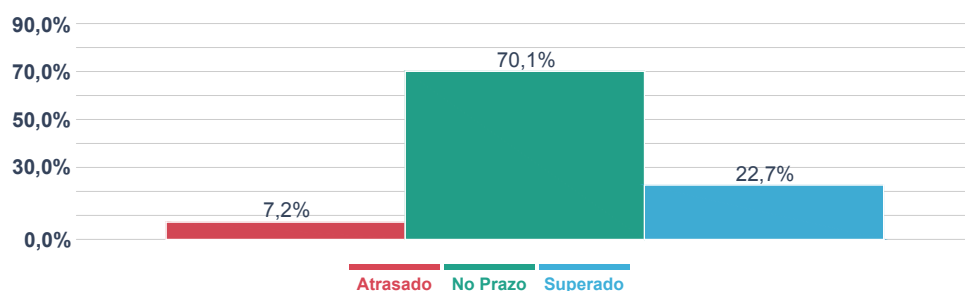
## 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
2.436.130	1.243.412	1.192.718	2.436.130	683.100	1.753.030	28,0%	54,9%

## 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
35,6%	30,3%	3,4%	28,7%	0,3%	21,1%	42,9%	0,8%	6,0%

## 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	225.902	182.110	80,6%	225.902	49.697	22,0%	60.000	23.282	38,8%
PG - Educação Empreendedora	109.717	34.717	31,6%	109.717	24.351	22,2%	127.151	120.949	95,1%
PG - Negócio a Negócio	154.158	30.832	20,0%	154.158	35.483	23,0%	25.000	5.227	20,9%
PG - Sebraetec	895.797	223.947	25,0%	895.797	0	0,0%	861.160	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>1.385.574</b>	<b>471.606</b>	<b>34,0%</b>	<b>1.385.574</b>	<b>109.531</b>	<b>7,9%</b>	<b>1.073.311</b>	<b>149.458</b>	<b>9,5%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%





# SEBRAE/RS

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
784.056	85.005	10,8%	19	58,3%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	145.811	85.005	58,3%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	14.581	5.988	41,1%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	50.170	48.535	96,7%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	83.831	31.245	37,3%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	11.810	5.225	44,2%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	20	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	55,0%	26,0%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	295.324	312.100	69.267	22,2%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	11.990	11.728	11.679	99,6%
		Presencial	Nº de Inscritos	20.449	18.502	4.886	26,4%
			Nº de Realizações	1.451	1.453	365	25,1%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	305	125	0	0,0%
			Nº de Realizações	1	2	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	424	408	93	22,8%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	3.403	2.792	188.856	6.764,2%
			Nº de Realizações	779.637	779.422	188.851	24,2%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	75	10	59	590,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	750	691	328	47,5%
			Nº de Realizações	63	54	34	63,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	85	65	279	429,2%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	2.576	2.343	1.154	49,3%
			Nº de Realizações	205	242	96	39,7%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	40.441	33.126	25.026	75,5%
			Nº de Realizações	2.910	2.623	1.481	56,5%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	231.215	298.623	179.384	60,1%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	25.996	25.786	20.698	80,3%
			Nº de Realizações	1.784	1.760	843	47,9%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	105	110	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.150	1.183	767	64,8%
			Nº de Realizações	66	84	34	40,5%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.311	4.577	3.431	75,0%
			Nº de Realizações	207	179	79	44,1%



### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
48.531	28.218	5.053	3.203	44.756	318

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
166.678.111	171.796.477	71.739.264	56.704.959	115.091.518	15.034.305	34,0%	33,0%

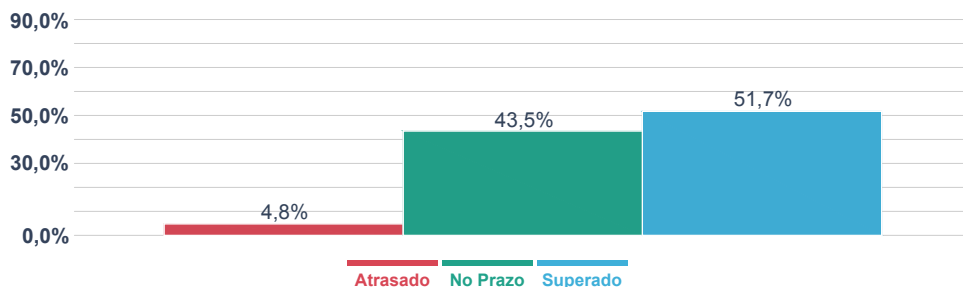
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
31.080.368	11.727.558	19.352.810	29.506.260	6.686.222	22.820.038	22,7%	57,0%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
38,5%	37,2%	2,7%	42,5%	0,4%	1,7%	79,3%	3,4%	5,9%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	799.880	799.880	100,0%	799.880	277.684	34,7%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	541.443	264.851	48,9%	541.443	49.424	9,1%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	4.853.082	1.941.232	40,0%	4.817.382	1.256.350	26,1%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	14.414.013	2.998.139	20,8%	13.141.498	2.942.382	22,4%	10.800.230	1.876.101	11,2%
<b>Total</b>	<b>20.608.418</b>	<b>6.004.102</b>	<b>29,1%</b>	<b>19.300.203</b>	<b>4.525.842</b>	<b>23,4%</b>	<b>10.800.230</b>	<b>1.876.101</b>	<b>11,2%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/SC

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
449.727	48.904	10,9%	16	65,8%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	74.271	48.904	65,8%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	9.850	6.594	66,9%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	31.972	23.346	73,0%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	35.995	20.172	56,0%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	6.304	5.386	85,4%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	21	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	39,0%	19,2%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	203.777	373.004	200.167	53,7%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	13.381	14.000	9.318	66,6%
		Presencial	Nº de Inscritos	11.268	40.766	30	0,1%
			Nº de Realizações	786	1.763	219	12,4%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	14	14	4	28,6%
			Nº de Realizações	1	3	1	33,3%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	104	262	97	37,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	12.200	10.700	40.854	381,8%
			Nº de Realizações	15.540	82.100	40.228	49,0%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	35	125	154	123,2%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	96	386	271	70,2%
			Nº de Realizações	7	28	24	85,7%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	99	253	172	68,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.676	1.661	355	21,4%
			Nº de Realizações	87	97	32	33,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.800	12.718	9.113	71,7%
			Nº de Realizações	133	461	330	71,6%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	97.263	184.155	97.331	52,9%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	3.002	23.471	6.412	27,3%
			Nº de Realizações	450	1.077	394	36,6%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	25	5	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	277	977	711	72,8%
			Nº de Realizações	18	34	23	67,6%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	110	3.701	3.057	82,6%
			Nº de Realizações	8	41	28	68,3%



### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
23.333	18.134	5.322	2.115	33.517	2

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
102.568.161	137.239.001	54.443.146	52.042.061	85.196.940	2.401.085	50,7%	37,9%

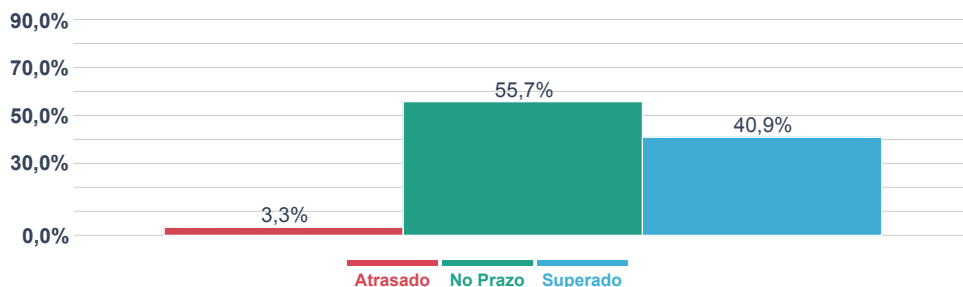
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
34.749.708	17.220.880	17.528.828	34.749.708	12.132.795	22.616.913	34,9%	70,5%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
12,9%	55,6%	0,7%	33,9%	0,6%	148,1%	32,8%	3,9%	1,6%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	983.020	983.020	100,0%	983.020	305.363	31,1%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	1.541.515	716.515	46,5%	1.541.515	146.121	9,5%	106.674	116	0,1%
PG - Negócio a Negócio	2.687.757	1.075.102	40,0%	2.687.757	941.528	35,0%	220.000	72.397	32,9%
PG - Sebrae Mais	30.750	30.750	100,0%	30.750	361	1,2%	6.750	79	0,0%
PG - Sebraetec	13.965.263	3.450.722	24,7%	13.965.263	4.256.962	30,5%	13.790.421	5.151.449	21,6%
<b>Total</b>	<b>19.208.305</b>	<b>6.256.109</b>	<b>32,6%</b>	<b>19.208.305</b>	<b>5.650.336</b>	<b>29,4%</b>	<b>14.123.845</b>	<b>5.224.041</b>	<b>21,3%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/SE

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
66.413	9.008	13,6%	22	60,9%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	14.790	9.008	60,9%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	1.850	1.287	69,6%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	9.582	5.891	61,5%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	4.478	2.551	57,0%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	730	566	77,5%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	5	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	20,1%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	31.394	77.394	18.871	24,4%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	2.232	4.000	2.014	50,4%
		Presencial	Nº de Inscritos	5.371	8.521	1.631	19,1%
			Nº de Realizações	329	435	84	19,3%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	100	100	0	0,0%
			Nº de Realizações	8	8	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	13	13	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	498.518	501.965	194.333	38,7%
			Nº de Realizações	132.842	137.500	64.315	46,8%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	50	50	4	8,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	21	21	12	57,1%
			Nº de Realizações	9	9	3	33,3%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	45	71	30	42,3%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	194	174	33	19,0%
			Nº de Realizações	23	21	4	19,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	3.184	4.834	1.823	37,7%
			Nº de Realizações	214	340	116	34,1%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	23.197	24.062	15.020	62,4%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	6.955	9.015	4.399	48,8%
			Nº de Realizações	222	326	213	65,3%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	282	302	44	14,6%
			Nº de Realizações	10	11	2	18,2%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	540	570	273	47,9%
			Nº de Realizações	7	8	5	62,5%

### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
5.870	2.390	566	182	8.450	2

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
40.358.251	43.812.407	22.387.145	15.873.567	27.938.840	6.513.578	39,3%	36,2%

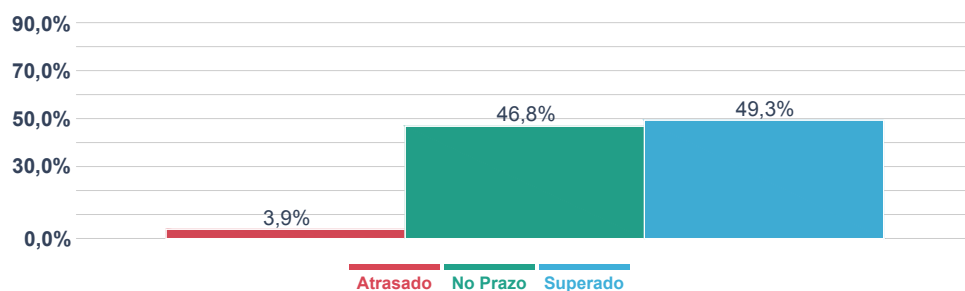
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
8.761.256	5.589.331	3.171.925	8.664.056	1.791.059	6.872.997	20,7%	32,0%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
15,9%	14,3%	0,7%	50,1%	0,3%	22,7%	119,5%	0,5%	10,5%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	629.369	629.369	100,0%	629.369	345.699	54,9%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	120.000	45.000	37,5%	100.000	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	458.272	274.962	60,0%	458.272	177.864	38,8%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	1.533.883	370.502	24,2%	1.392.443	0	0,0%	1.156.588	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>2.741.524</b>	<b>1.319.833</b>	<b>48,1%</b>	<b>2.580.084</b>	<b>523.563</b>	<b>20,3%</b>	<b>1.156.588</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/SP

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
3.082.375	281.821	9,1%	17	53,5%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	526.723	281.821	53,5%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	46.750	37.921	81,1%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	260.457	146.576	56,3%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	212.235	97.375	45,9%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	54.031	37.870	70,1%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	45	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	20,0%	9,2%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	240.868	358.686	98.408	27,4%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	129.513	129.678	77.680	59,9%
		Presencial	Nº de Inscritos	139.780	60.714	13.839	22,8%
			Nº de Realizações	7.899	3.716	919	24,7%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	2	41	0	0,0%
			Nº de Realizações	1	6	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	430	404	412	102,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	794.358	791.880	1.508.872	190,5%
			Nº de Realizações	794.358	794.040	1.502.603	189,2%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	970	2.086	1.662	79,7%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	4.935	5.092	2.517	49,4%
			Nº de Realizações	163	199	204	102,5%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	2.537	3.407	532	15,6%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	13.859	13.079	3.237	24,7%
			Nº de Realizações	614	629	179	28,5%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	279.731	120.970	23.705	19,6%
			Nº de Realizações	16.358	7.642	1.554	20,3%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	1.160.098	1.186.577	659.480	55,6%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	147.150	157.719	110.089	69,8%
			Nº de Realizações	4.438	4.868	3.106	63,8%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	265	319	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	3.204	3.384	224	6,6%
			Nº de Realizações	69	72	8	11,1%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	31.199	36.684	17.779	48,5%
			Nº de Realizações	404	687	475	69,1%



### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
146.562	96.845	37.866	548	265.029	1

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
492.286.680	452.129.133	197.752.229	177.775.887	274.353.246	19.976.342	36,1%	39,3%

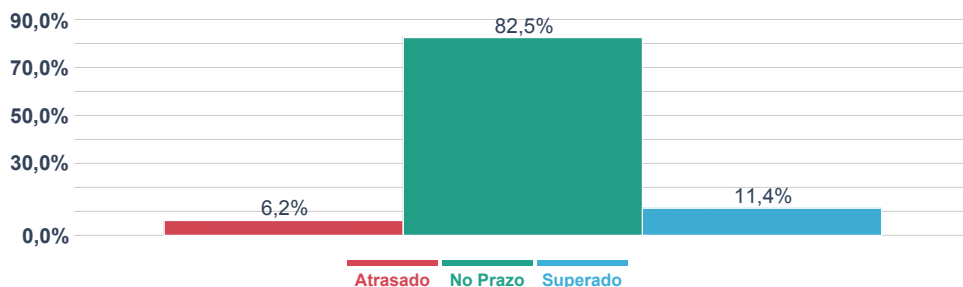
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
10.756.908	7.910.270	2.846.638	9.957.184	2.229.367	7.727.817	22,4%	28,2%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
8,3%	24,7%	1,1%	47,3%	0,2%	5,0%	67,6%	3,0%	8,2%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Sebraetec	600.000	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>600.000</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%





## SEBRAE/TO

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
73.196	13.519	18,5%	25	72,5%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	18.639	13.519	72,5%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	5.134	439	8,6%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	13.049	10.943	83,9%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	4.500	2.014	44,8%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	1.090	562	51,6%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	2	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	35,0%	11,6%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	21.850	68.251	7.053	10,3%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	2.947	17.257	893	5,2%
			Nº de Realizações	196	693	43	6,2%
Feira	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	11	12	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	44.840	5.254	75.048	1.428,4%
			Nº de Realizações	55.904	35.964	75.017	208,6%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	15	15	100,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	60	75	17	22,7%
			Nº de Realizações	6	6	2	33,3%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	77	51	81	158,8%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	211	292	152	52,1%
			Nº de Realizações	19	26	16	61,5%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	2.769	3.945	5.024	127,4%
			Nº de Realizações	168	284	265	93,3%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	20.903	20.522	21.730	105,9%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	4.310	6.480	8.190	126,4%
			Nº de Realizações	212	328	278	84,8%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	845	945	978	103,5%
			Nº de Realizações	17	18	18	100,0%

#### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
10.841	1.562	556	560	10.994	29

### 4. Execução Orçamentária



Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
38.634.315	54.212.322	19.344.880	15.272.541	38.939.781	4.072.339	39,5%	28,2%

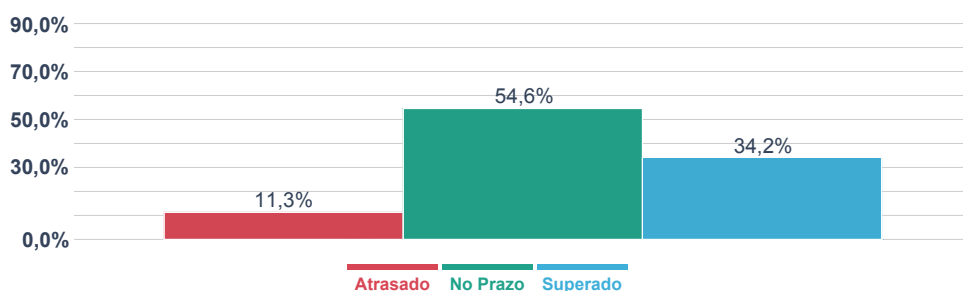
## 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
15.731.534	6.243.454	9.488.080	14.669.333	1.668.738	13.000.595	11,4%	26,7%

## 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
27,1%	27,6%	0,6%	59,1%	0,1%	2,7%	81,4%	1,1%	3,9%

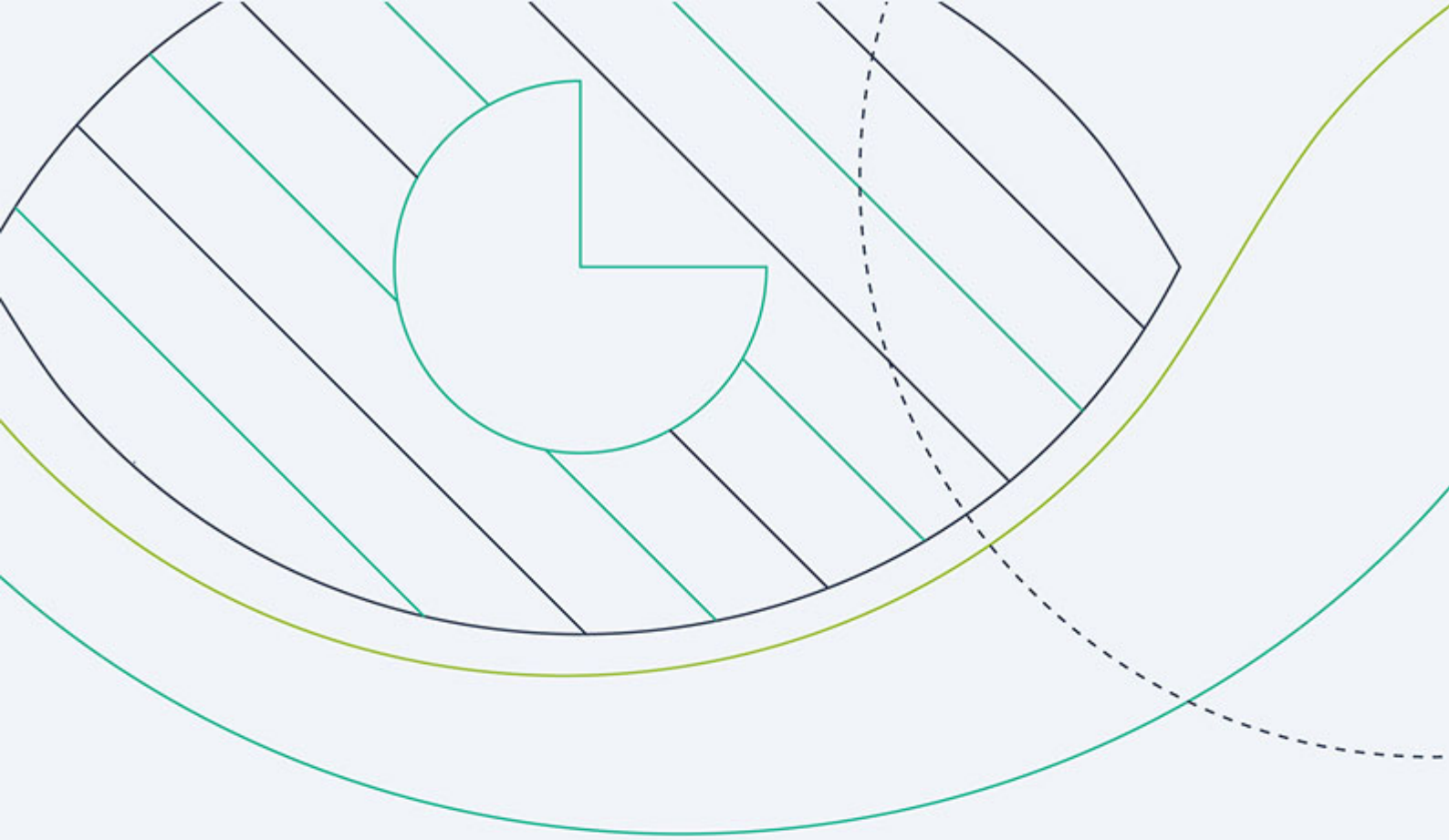
## 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	350.280	350.280	100,0%	290.280	16.696	5,8%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	800.000	200.000	25,0%	122.338	6.891	5,6%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	402.282	80.456	20,0%	402.282	35.329	8,8%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	8.107.741	2.026.936	25,0%	7.392.544	100.750	1,4%	5.791.888	75.104	0,6%
<b>Total</b>	<b>9.660.303</b>	<b>2.657.672</b>	<b>27,5%</b>	<b>8.207.444</b>	<b>159.666</b>	<b>1,9%</b>	<b>5.791.888</b>	<b>75.104</b>	<b>0,6%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



**SME**

Sistema de  
Monitoramento  
Estratégico

